

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                 |  |           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraia@yahoo.com       </p> <p> <br/>         unitate afiliată în<br/>         PROCES DE ACREDITARE<br/>         CICLUL al II-lea       </p> <p>  <br/>   </p> | <p><b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b></p> <table border="1"> <tr> <td data-bbox="1169 190 1316 257">Ediție: I</td> <td data-bbox="1316 190 1476 257">Revizie: 0</td> </tr> </table> |  | Ediție: I | Revizie: 0 |
| Ediție: I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Revizie: 0                                                                                                                                                                      |  |           |            |
| <p><b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p><b>14.03.2022</b></p>                                                                                                                                                        |  |           |            |

**APROBAT  
PRESEDINTE,  
Mioara Dutu**



**PLAN DE DEZVOLTARE / STRATEGIC**  
**AL**  
**SPITALULUI DE PNEUMOPTIZIOLOGIE BRAILA**  
  
**PENTRU PERIOADA 2022-2026**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA<br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com</p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |   | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

## STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SPITALULUI DE PNEUMOFTIZIOLOGIE BRAILA PENTRU PERIOADA 2022 – 2026

Strategia de dezvoltare a **Spitalului de Pneumoftiziologie Braila**, între anii 2022 - 2026, constituie *documentul intern principal de planificare strategica pe termen scurt, mediu si lung*, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului până în anul 2026 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective. Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar.

**Obiectivul fundamental al STRATEGIEI** este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, pentru a vindeca acolo unde vindecarea este posibilă, pentru a ameliora suferința în cazurile în care vindecarea nu este posibilă, fără a face vreun rău.

Pentru ca spitalul să poată fi condus și să funcționeze cu succes este necesar ca acesta să fie coordonat și controlat într-un mod sistematic și transparent. Acest lucru este, și va fi posibil și pe viitor, ca urmare a implementării unui Sistem Integrat al Managementului Calității în conformitate cu prevederile Standardului - ISO 9001:2015.

Acest sistem este proiectat pentru îmbunătățirea continuă a performanței spitalului. Îndeplinirea acestui obiectiv al implementării ISO a determinat ca funcționarea Spitalului de Pneumoftiziologie Braila să se realizeze după următoarele principii de management al calității:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
|  <p>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA<br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com</p> |  <p>unitate aflată în<br/>         PROCES DE ACREDITARE<br/>         CICLUL al II-lea</p>     | <p><b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b></p> <table border="1"> <tr> <td data-bbox="1173 224 1324 268">Editie: I</td> <td data-bbox="1324 224 1492 268">Revizie: 0</td> </tr> </table> | Editie: I | Revizie: 0 |
| Editie: I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Revizie: 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                 |           |            |
| <p><b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>14.03.2022</b></p>                                                                                                                                                        |           |            |

- Orientarea catre pacient
- Implicarea personalului
- Abordare bazata pe proces
- Imbunatatire continua
- Orientarea catre rezultate
- Relatii reciproc avantajoase cu furnizorul
- Responsabilitate sociala
- Luarea deciziilor bazate pe fapte

In cadrul Spitalului de Pneumoftiziologie Braila, calitatea se defineste in raport cu:

- Mediul economic, social si cultural
- Nevoile, asteptarile si cerintele pacientilor
- Stiinta si tehnologia

Toti acesti parametri sunt intr-o evolutie permanenta, de aceea apreciem ca demersul nostru privind calitatea nu este niciodata incheiat. A atinge o satisfactie durabila a pacientilor si o imbunatatire continua a eficacitatii si eficientei, nu sunt posibile decat intr-un proces continuu si dinamic.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare institutionala a Spitalului de Pneumoftiziologie Braila in domeniul dezvoltarii pe termen scurt, mediu si lung s-a realizat in conformitate cu **Planul Strategic National in Domeniul Sanitar** si a legislatiei:

- **Legea nr. 95/2006** privind reforma in domeniul sanatatii modificata si republicata
- **Ord. MSP nr. 914/2006**, pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare;
- **Legea nr. 46/2003**, privind drepturile pacientului si normele de aplicare;
- **Ord. MSP nr. 1764/2006**, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitallbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

de urgenta locale, judetene si regionale din punctul de vedere al competentelor, resurselor materiale si umane si al capacitatii lor de a asigura asistenta medicala de urgenta si ingrijirile medicale definitive pacientilor aflati in stare critica;

- **Ord. MSP nr. 1224/2010**, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistenta medicala spitaliceasca, precum si pentru modificarea si completarea Ordinului MSP nr. 1778/2006, privind aprobarea normativelor de personal.
- **Ord. nr. 600/2018** din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor
- **Ordin nr. 446/2017** din 18 aprilie 2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii si metodologiei de evaluare si acreditare a spitalelor
- **Ordin nr. 298/2020** pentru aprobarea Metodologiei privind monitorizarea procesului de implementare a sistemului de management al calitatii serviciilor de sanatate si sigurantei pacientului
- **Standardul SR EN ISO 9001:2015** – Sisteme de management al calitatii
- **Standardul SR EN ISO 14001:2015** – Sisteme de management al mediului
- **Standardul SR EN ISO 22000:2018** – Sisteme de management al sigurantei alimentului

## I. CONTEXT INTERNATIONAL SI NATIONAL

Dupa bolile circulatorii si cancer, bolile respiratorii au fost pe locul trei intre cele mai raspandite cauze de deces in UE, cu o medie de 78 de decese la 100 000 de locuitori in 2014.

In cadrul acestui grup de boli, bolile cronice ale cailor respiratorii inferioare au reprezentat cea mai raspandita cauza de deces, fiind urmate de pneumonie. Bolile respiratorii sunt legate de varsta, marea majoritate a deceselor provocate de aceste boli inregistrandu-se la persoane cu varsta de cel putin 65 de ani.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

Cele mai ridicate rate standardizate ale mortalitatii cauzate de bolile respiratorii in statele membre ale UE au fost inregistrate in Regatul Unit (131 la 100 000 de locuitori), Irlanda (126 la 100 000 de locuitori), Portugalia (117 la 100 000 de locuitori), Danemarca (116 la 100 000 de locuitori) si Grecia (108 la 100 000 de locuitori).

Strategia End TB aduce o noua viziune – **O lume fara tuberculoza** (zero decese, zero cazuri si suferinta cauzate de tuberculoza). Eliminarea globala a epidemiei de tuberculoza - scopul Strategiei End TB - este definita ca reducerea incidentei globale de la peste 1.000 cazuri la un milion de locuitori in 2015, la sub 100 cazuri la un milion de locuitori pana in 2035. Strategia End TB a propus un pachet de interventii organizate pe trei piloni:

*Primul pilon* - ingrijire si prevenire integrata, centrata pe pacient – abordare ce pune pacientii in centrul furnizarii serviciilor.

*Al doilea pilon* - politici indraznete si sisteme de sprijin - necesita participare sustinuta a Guvernului, a comunitatilor si a partenerilor privati interesati.

*Al treilea pilon* - intensificarea cercetarii si inovarii – esentiale pentru a intrerupe traiectoria epidemiei de tuberculoza si a atinge tintele globale.

Centrul European pentru Controlul Bolilor (ECDC) si OMS si-au unit eforturile de eliminare a tuberculozei din Regiunea Europeana dar aceasta ramane o problema majora de sanatate publica. Din 200.322 de cazuri noi si recidive inregistrate in Europa in anul 2019, 47.936 aveau tuberculoza MDR. Povara generata de tuberculoza MDR reprezinta o mare provocare pentru capitalul uman al tarilor din cauza sanselor mai reduse de recuperare a pacientilor si impune alocare de resurse financiare semnificative pentru sistemele nationale de sanatate.

Numarul de cazuri TB inregistrare in regiune a scazut constant din 2000. In perioada 2009-2018, scaderea medie anuala a incidentei TB a fost de 5,1%, cu maxim de 6,0% pentru 2017 si 2018, in mod semnificativ mai mare decat rata globala

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitallbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

estimata de scadere a incidentei TB (2,0%). Aceasta reprezinta cea mai rapida rata de scadere din lume. Reducerea cumulativa a incidentei pentru perioada 2015–2018 a fost de 15,2%, indicand perspectiva atingerii obiectivului strategiei EndTB, respectiv reducerea incidentei TB in 2020 cu 20% fata de 2015, fara a se atinge tinta de scadere cu 25% a ratei TB. Toate tarile prioritare din regiune au inregistrat, o scadere a ratei incidentei TB. In 2017, trei tari (Polonia, Romania si Regatul Unit) au reprezentat aproape 45% din toate cazurile raportate, Romania reprezentand 23,5%.

**Strategia nationala de reforma 2020** a Romaniei a subliniat importanta sectorului sanitar si a reformei acestuia pentru a-si creste eficienta, calitatea si accesibilitatea, in special pentru persoanele defavorizate si pentru comunitatile izolate.

**Obiectivul strategic** „Reducerea morbiditatii si mortalitatii prin TB si mentinerea unor rate adecvate de detectare si succes terapeutic” plaseaza tuberculoza ca problema majora de sanatate publica.

Proportia persoanelor decedate avand drept cauza tuberculoza din numarul de decedati prin boli infectioase si parazitare a inregistrat valoarea maxima, de 74%, in anul 1993, iar cea minima, de 22%, in anul 2019.

In ultimul deceniu Romania a inregistrat progrese semnificative in controlul tuberculozei. Cu toate acestea, Romania ramane printre cele 18 tari prioritare privind stoparea tuberculozei in Regiunea Europeana a OMS (18 HPC-EUR). Incidenta tuberculozei si mortalitatea prin tuberculoza au fost in scadere cu 5,5 - 5,6% pe an; totusi, ratele de succes ale depistarii si tratamentului TB MDR pot fi imbunatatite de vreme ce Romania continua sa detina **cea mai mare povara a tuberculozei dintre tarile UE, inclusiv cea a tuberculozei pediatrice si TB XDR, precum si cea mai mica rata de succes a tratamentului pentru tuberculoza MDR.**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

Rata de succes a tratamentului pentru cazurile de tuberculoza sensibila (noi si recidive) s-a mentinut la aproximativ 86% (mai mare decat mediile regionale si UE/SEE de 77%, respectiv 75%). Rata de succes a tratamentului TB MDR a crescut la 52%, dar este inca mai mica decat media pe Regiunea Europeana OMS, actualmente de 57%. In ultimele decenii, PNPSCT a primit sprijin financiar si tehnic semnificativ de la parteneri precum Fondul Global, Uniunea Europeana, OMS si altii, care au lucrat indeaproape sub conducerea strategica a Ministerului Sanatatii. In plus, Fundatia Romanian Angel Appeal alaturi de alte organizatii neguvernamentale continua sa contribuie semnificativ la rezultatele obtinute in controlul tuberculozei. Pe baza datelor de supraveghere ale ECDC din 2018, Romania are cea mai mare incidenta a tuberculozei pediatrice in randul statelor membre ale UE (17.4 la 100.000 de locuitori); Romania impreuna cu Lituania furnizeaza peste 55% din totalul cazurilor de TB XDR din UE iar Romania este sursa a 23,5% din totalul cazurilor de tuberculoza raportate in UE.

## II. MISIUNEA SPITALULUI

**Misiunea noastra este furnizarea de servicii medicale de calitate superioara in specialitatea pneumologie pentru adulti si copii, astfel incat pacientii braileni si nu numai, sa beneficieze de cele mai bune ingrijiri.**

In indeplinirea misiunii asumate monitorizam permanent urmatoarele activitati:

- Furnizarea serviciilor de asistenta medicala profilactica si curativa de specialitate;
- Desfasurarea activitatilor de cercetare, indrumare si coordonare metodologica in domeniul de activitate;
- Realizarea educatiei medicale continue pentru personalul propriu;
- Participarea in cadrul programului national de prevenire si control al tuberculozei.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

### Valori:

**1. Calitate:** Practicam medicina avand in vedere cele mai inalte standarde ale calitatii, punem mare pret pe profesionalismul si pregatirea medicilor si al tuturor angajatilor nostri si pe dotarea corespunzatoare a institutiei.

**2. Atasament:** Suntem sensibili fata de starea emotionala atat a pacientilor cat si a salariatilor nostri. Promovam o atmosfera familiala atat prin comportamentul personalului, cat si prin confortul asigurat pacientilor sau prin conditiile de munca asigurate angajatilor.

**3. Echipa:** Ne respectam si pretuim colegii si muncim impreuna pentru a ne dezvolta si pentru a oferi servicii de calitate pacientilor nostri.

**4. Valoare:** Maximizam importanta calitatii serviciilor oferite, in stricta concordanta cu gradul de satisfactie al pacientilor nostri.

**5. Incredere:** Promovam comunicarea deschisa ca fiind cea mai buna cale catre servicii medicale de calitate si incurajam pacientii sa ne comunice nevoile lor astfel incat sa le putem indeplini asteptarile. Rezultatele obtinute depind si de increderea pacientului ca va fi ascultat si ca interesele sale vor deveni prioritatile noastre. Increderea reprezinta componenta de baza a relatiei cu pacientii.

**6. Educatia:** Educatia si formarea continua pentru personalul propriu, instruirea de calitate a viitorilor nostri colaboratori, informarea eficienta pacientilor si comunitatii constituie modul prin care contribuim direct la cresterea calitatii si performantei actului medical.

### Obiective:

- Sa excelam in acordarea unor servicii medicale performante, de calitate si accesibile din punct de vedere financiar;

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

- Sa oferim pacientilor nostri informatii accesibile si reale si sa asiguram participarea acestora la deciziile privind actul medical care-i vizeaza in mod direct pentru a putea consimti liber asupra acestuia;
- Sa respectam viata privata si intimitatea pacientului tratandu-l cu promptitudine si maximum de eficienta;
- Sa garantam confidentialitatea in legatura cu datele personale ale pacientului si informatiile referitoare la starea sa de sanatate sau sociala.

Sistemul de management integrat implementat este stabilit in conformitate cu cerintele **ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000:2018, OSGG 600:2016** precum si in conformitate cu standardele **Autoritatii Nationale de Management a Calitatii Serviciilor**.

### III. VIZIUNE

Spitalul de Pneumoftiziologie din Braila isi propune sa isi consolideze pozitia de principal furnizor de servicii medicale in specialitatea de pneumologie. In acelasi timp spitalul isi propune sa imbunatateasca permanent calitatea actului medical prestat, in acord cu standardele internationale cele mai ridicate si in contextul specific national si zonal.

Spitalul de Pneumoftiziologie Braila urmareste imbunatatirea calitatii actului medical cu respectarea drepturilor pacientilor si a drepturilor cetatenesti.

Ne-am propus sa devenim un etalon al calitatii si sigurantei actului medical. Credem in specialistii nostri ca fiind cei mai importanti parteneri si avem certitudinea ca impreuna vom reusi sa promovam un nou comportament, axat mai degraba pe preventie decat pe tratament. in acest scop ne dedicam toate resursele pentru a oferi servicii de sanatate la cele mai inalte standarde de calitate.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

#### IV. ANALIZA MEDIULUI INTERN

Spitalul este semnul cel mai vizibil al sistemului ingrijirilor de sanatate. Managementul calitatii in sanatate are menirea transformarii spitalului intr-o interfata prietenoasa pentru pacient si familie, astfel incat pacientul sa apeleze ferm la serviciile acestuia. Asigurarea starii de sanatate este un act de management complex ce presupune furnizarea de servicii de sanatate, de calitate, finantarea echitabila a acestora si asigurarea resurselor necesare printr-o coordonare si armonizare deplina. Sanatatea populatiei, ca valoare fundamentala, este un atribut cu determinism, multiplu-economic, social, politic, cultural, moral, individual, sistemului sanitar revenindu-i responsabilitatea starii de boala sau de sanatate a indivizilor.

Spitalul de Pneumoftiziologie Braila este o unitate sanitara, cu personalitate juridica, aflata in subordinea Consiliului Judetului Braila si sub coordonarea tehnica a Ministerului Sanatatii prin Directia de Sanatate Publica Braila, are o capacitate de 152 paturi de spitalizare continua, la care se adauga 10 paturi pentru spitalizare de zi, spital de tip pavilionar, de monospecialitate, pneumoftiziologie, care functioneaza dupa urmatoarea structura:

##### **Sectia Pneumologie I - 71 paturi**

##### **din care:**

- Compartiment TBC - 36 paturi
- Compartiment TBC copii - 7 paturi
- Compartiment Pneumologie cronici - 23 paturi
- Compartiment acuti - 5 paturi

##### **Sectia Pneumologie II - 71 paturi**

##### **din care:**

- Compartiment TBC - 36 paturi
- Compartiment pneumologie cronici - 30 paturi

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         |                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraia@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         | <b>14.03.2022</b>              |            |

- Compartiment acuti

- 5 paturi

**Sectie tratare pacienti confirmati COVID 19**

- 10 paturi

**TOTAL**

- 152 paturi

**Centru de evaluare pacienti confirmati COVID**

**Camera de garda**

**Spitalizare de zi**

- 10 paturi

**Farmacie**

**Laborator analize medicale**

- CompartimentBK

**Laborator radiologie si imagistica medicala**

**Compartiment de prevenire si control al infectiilor nozocomiale**

**Compartiment statistica medicala**

**Compartiment internari**

**Dispensar TBC Braila**

**Dispensar TBC Faurei**

**Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinete in specialitatea:**

- pneumologie

- aparat functional

- laboratoarele deservesc sectiile cu paturi paturile, ambulatoriul integrat si Dispensarele TBC

Atat structura, cat si organigrama au fost fundamentate avand in vedere cererea de servicii medicale si dinamica resurselor disponibile in contextul prezentat pe larg al nevoilor populatiei deservite.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

## V. ANALIZA NEVOILOR POPULATIEI DESERVITE SI A PIETEI DE PROFIL

### V.1.SCOP SI METODOLOGIE

**Scopul** analizei este de a propune solutii de imbunatatire a ofertei de ingrijiri de sanatate, in urma realizarii unui studiu comparativ cerere-oferta (intre cererea de servicii de ingrijiri de sanatate in specialitatea pneumologie si oferta de pe piata medicala a judetului) prin:

- identificarea nevoilor de ingrijiri de sanatate ale populatiei deservite de Spitalul de Pneumoftiziologie Braila
- evaluarea ofertei serviciilor de ingrijiri de sanatate a Spitalului de Pneumoftiziologie Braila.

Nevoile de ingrijiri de sanatate ale populatiei pot fi privite din mai multe perspective:

- din perspectiva pacientului, adica ceea ce considera el ca ar avea nevoie (nevoia perceputa) sau ceea ce solicita unui furnizor de servicii de sanatate (nevoia ceruta)
- din perspectiva profesionistului, adica ceea ce considera acesta ca ii este necesar pacientului (nevoia normativa)
- compararea nevoilor cu cele ale altor populatii (nevoia comparativa)

Identificarea corecta a nevoilor populatiei are importanta majora in adoptarea politicilor de sanatate. O planificare sanitara eficienta se realizeaza printr-o evaluare corecta a nevoilor sanitare

**Metodologia de cercetare** este de tip observational si presupune analiza descriptiva si comparativa a diferitelor tipuri de documente:

- anuare statistice pentru analiza socio - demografica a populatiei judetului

- documente statistice ale spitalului, vizand morbiditatea ambulatorie si spitalizata, mortalitatea spitalizata, incadrarea cu personal, dotarile spitalului, finantarea serviciilor, structura organizatorica s.a;
- publicatii de specialitate privind indicatorii de sanatate la nivel national, regional, judetean.

## V.2. PROFILUL DEMOGRAFIC SI SOCIO-ECONOMIC AL POPULATIEI

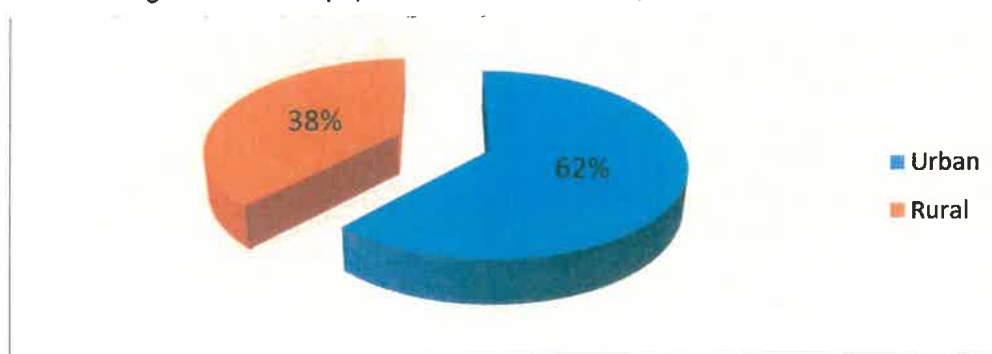
Analiza socio-demografica a populatiei este esentiala in identificarea nevoilor de sanatate ale unei populatii, acestea variind in functie de grupele de varsta, de nivelul de trai sau de cultura al populatiei.

Populatia deservita de Spitalul de Pneumoftiziologie Braila este reprezentata de totalitatea locuitorilor judetului. Spitalul are in structura sectii de monospecialitate (pneumologie), unice in judet. Serviciile de ingrijire oferite sunt atat de spitalizare cat si ambulatorii.

### ➤ Mediul de rezidenta

In judetul Braila exista 4 orase (Braila, Faurei, Ianca si Insuratei) si 40 de comune. Populatia rezidenta a judetului Braila, in anul 2016, conform I.N.S., a fost de 303622 locuitori, din care 187956 cu domiciliul in urban si 115666 in rural.

Fig. 1 Distributia populatiei Judetului Braila pe medii de rezidenta



Sursa: Institutul National de Statistica



CONSILIUL JUDETEAN BRAILA  
**SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE**  
Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,  
Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113  
www.spitalulbcbra.ro  
spitalbcbraia@yahoo.com



unitate aflată în  
PROCES DE ACREDITARE  
CICLUL al II-lea



## STRATEGIA DE DEZVOLTARE

Editie: I      Revizie: 0

# PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC

14.03.2022

### ➤ Grupe de varsta

Analizand distributia populatiei judetului pe **grupe de varsta** (tabel 1), se constata o pondere mare a populatiei varstnice (65 de ani si peste).

Tabel nr. 1 Distributia populatiei Judetului Braila pe grupe de varsta (2012-2016)

| Grupa de varsta | Numar persoane |               |               |               |               |
|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Anul 2012      | Anul 2013     | Anul 2014     | Anul 2015     | Anul 2016     |
| 0- 4 ani        | 14191          | 13389         | 12624         | 12062         | 11704         |
| 5- 9 ani        | 16220          | 16174         | 15911         | 15543         | 14936         |
| 10-14 ani       | 16514          | 16274         | 16197         | 16106         | 16010         |
| 15-19 ani       | 16127          | 16767         | 16569         | 16331         | 16189         |
| 20-24 ani       | 17088          | 15089         | 14398         | 14138         | 14402         |
| 25-29 ani       | 17077          | 17211         | 17655         | 17428         | 15997         |
| 30-34 ani       | 22382          | 20488         | 18742         | 17089         | 15966         |
| 35-39 ani       | 25151          | 25455         | 25495         | 24454         | 23173         |
| 40-44 ani       | 29647          | 27219         | 24661         | 24034         | 24003         |
| 45-49 ani       | 16078          | 19147         | 22632         | 25001         | 27058         |
| 50-54 ani       | 22240          | 20808         | 19393         | 18205         | 16646         |
| 55-59 ani       | 25148          | 25061         | 24848         | 23795         | 22399         |
| 60-64 ani       | 21709          | 22906         | 23351         | 22718         | 23180         |
| 65-69 ani       | 15247          | 14939         | 15569         | 17316         | 18759         |
| 70-74 ani       | 16798          | 15969         | 14862         | 14021         | 12948         |
| 75-79 ani       | 14256          | 14058         | 13873         | 13919         | 13935         |
| 80-84 ani       | 9038           | 9453          | 9719          | 9949          | 9846          |
| 85 ani si peste | 4763           | 5191          | 5653          | 6067          | 6471          |
| <b>Total</b>    | <b>319674</b>  | <b>315598</b> | <b>312152</b> | <b>308176</b> | <b>303622</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

|                |       |       |       |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| % peste 65 ani | 18.80 | 18.89 | 19.12 | 19.88 | 20.41 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|

Sursa: Institutul National de Statistica

Se observa, de asemenea, o crestere progresiva, de la an la an, a ponderii populatiei varstnice in totalul populatiei judetului.

Este cunoscut faptul ca imbatranirea populatiei este o problema ce afecteaza toate tarile U.E., fiind in acelasi timp un factor determinant al cresterii nevoilor de ingrijiri de sanatate precum si al cererii de servicii medicale.

#### ➤ Nivel de trai

Unul din factorii care influenteaza starea de sanatate a unei populatii este nivelul de trai al acesteia. In Romania, populatia reclama imposibilitatea de a accesa serviciile de sanatate datorita costurilor ridicate ale acestora (Revista Romana de Bioetica, Ianuarie - Martie 2013).

**Rata saraciei relative** este un indicator relevant in masurarea nivelului de trai al unei populatii. Regiunea de Dezvoltare Sud – Est a tarii, din care face parte Judetul Braila, inregistreaza una din cele mai ridicate rate ale saraciei relative (tabel nr. 2), aceasta ingreunand accesul populatiei la serviciile de sanatate. Valoarea indicatorului, in crestere intre anii 2007 – 2015, indica faptul ca trebuie luate masuri suplimentare pentru spirjinirea populatiei in vederea accesarii serviciilor medicale, cu scopul asigurarii/mentinerii unei bune stari de sanatate.

Tabel nr. 2 Rata saraciei relative pe regiuni de dezvoltare

| Regiuni de dezvoltare     | Anul 2007   | Anul 2015   |
|---------------------------|-------------|-------------|
| <b>LA NIVEL NATIONAL</b>  | <b>24,6</b> | <b>25,4</b> |
| <b>Regiunea NORD-VEST</b> | <b>20</b>   | <b>19,2</b> |
| <b>Regiunea CENTRU</b>    | <b>18,2</b> | <b>17,8</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | <b>14.03.2022</b>              |            |

|                       |      |      |
|-----------------------|------|------|
| Regiunea NORD-EST     | 36,6 | 35,9 |
| Regiunea SUD-EST      | 30,2 | 32,3 |
| Regiunea SUD-MUNTENIA | 26,8 | 30,6 |
| Regiunea B - ILFOV    | 8,9  | 5,9  |

Sursa: Institutul National de Statistica

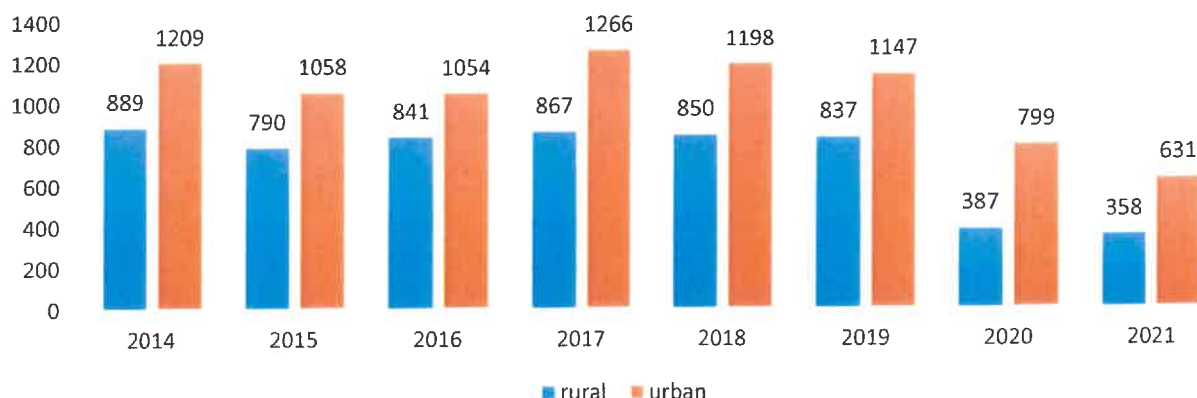
Un studiu realizat de Institutul National de Statistica in anul 2010 arata ca Regiunea de Sud- Est a tarii, alaturi de cea de Nord- Est, inregistrau cel mai mic venit mediu lunar/gospodarie din tara.

### V.3. EVALUAREA STARII DE SANATATE A POPULATIEI

#### BENEFICIARE DE SERVICII DE INGRIJIRE IN SPITALULUI DE PNEUMOPTIZIOLOGIE BRAILA

In perioada studiata, 2014 – 2021, in Spitalul de Pneumoftiziologie Braila a fost tratat un numar de 14181 pacienti in spitalizare continua si 16263 pacienti in spitalizare de zi, proportia, in functie de mediul de rezidenta fiind de 57% pacienti cu domiciliul in urban si 43% in rural.

Fig. 2 Distributia pacientilor tratati in spital pe medii de rezidenta



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila



## PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC

14.03.2022

În aceeași perioadă, în ambulatoriu, s-au acordat 117349 consultații, din care aproximativ 80% au fost pentru populația din urban și circa 20% pentru populația rurală.

Fig. 3 Distribuția pacienților consultați în ambulatoriul pe medii de rezidență



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Se observă că atât serviciile spitalicești, cât și cele ambulatorii au fost solicitate mai mult de populația din mediul urban, serviciile ambulatorii acordate populației din rural reprezentând doar 20% din totalul serviciilor oferite.

Analizând adresabilitatea în funcție de grupele de vârstă, se constată o pondere mare a populației peste 65 de ani, pentru care consumul de resurse din partea spitalului este mai mare, majoritatea varstnicilor internați fiind persoane tarate, cu multiple comorbidități.

Tabel nr. 3 Persoanele tratate în spitalizare continuă (2014-2021)

| Anul | Total | rural | Grupa de vârstă |              |                  |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |                |
|------|-------|-------|-----------------|--------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|      |       |       | 0-1<br>an       | 1 - 4<br>ani | 5 -<br>14<br>ani | 15 -<br>24<br>ani | 25 -<br>34<br>ani | 35 -<br>44<br>ani | 45-<br>54<br>ani | 55 -<br>64<br>ani | 65 - 74<br>ani | 75 -<br>84<br>ani | 85<br>ani<br>+ |
| 2014 | 2098  | 889   | 11              | 51           | 91               | 75                | 87                | 193               | 398              | 677               | 248            | 238               | 29             |
| 2015 | 1848  | 790   | 0               | 31           | 27               | 39                | 82                | 152               | 352              | 646               | 289            | 204               | 26             |



CONSILIUL JUDETEAN BRAILA  
**SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE**  
 Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,  
 Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113  
 www.spitalultbcbra.ro  
 spitaltbcbraila@yahoo.com

**ANMCS**

unitate afiliată în  
 PROCES DE ACREDITARE  
 CICLUL al II-lea



## STRATEGIA DE DEZVOLTARE

Editie: I Revizie: 0

## PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC

14.03.2022

|      |      |     |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |    |
|------|------|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| 2016 | 1895 | 841 | 1  | 20 | 79 | 39 | 73 | 156 | 320 | 668 | 294 | 222 | 23 |
| 2017 | 2133 | 867 | 12 | 26 | 54 | 43 | 83 | 199 | 362 | 691 | 381 | 254 | 28 |
| 2018 | 2048 | 850 | 7  | 16 | 57 | 62 | 60 | 190 | 334 | 615 | 427 | 237 | 43 |
| 2019 | 1984 | 837 | 3  | 21 | 56 | 53 | 58 | 151 | 306 | 654 | 419 | 218 | 45 |
| 2020 | 1186 | 387 | 3  | 5  | 15 | 38 | 60 | 114 | 248 | 307 | 250 | 125 | 21 |
| 2021 | 989  | 358 | 3  | 8  | 32 | 29 | 41 | 62  | 172 | 238 | 291 | 93  | 20 |

Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

O reala problema privind accesul la serviciile medicale o au locuitorii din Insula Mare a Brailei, care, pentru a ajunge in municipiu sunt conditionati de traversarea fluviului Dunarea cu bacul, in anotimpul rece, uneori, acest lucru fiind foarte greu de realizat.

Unitatea medicala vine in sprijinul populatiei judetului, pentru a-i facilita accesul la serviciile medicale oferite, prin mai multe mijloace:

- Dispensarul TBC Faurei, aflat in structura organizatorica a Spitalului de Pneumoftiziologie Braila, deservește locuitorii oraselor Ianca si Faurei, precum si pe cei din 9 comune limitrofe acestuia, localitati situate la o distanta mare fata de municipiu. Unitatea ofera doar servicii ambulatorii de preventie, investigare, curative.
- Colaborarea cu serviciile sociale din primarii, medicii de familie, asistentii comunitari si mediatorii sanitari din teritoriu, in vederea identificarii/ inlesnirii accesului persoanelor suspecte sau/si bolnave de tuberculoza, pauperilor, varstnicilor, persoanelor nedeplasabile, la serviciile de ingrijire medicala oferite de spital. Spitalul de Pneumoftiziologie, pune la dispozitie, mijloacele de transport din dotare cu ajutorul carora, persoanele din grupele vulnerabile mentionate, pot fi transportate, in mod grupat, la spital sau dispensar, in vederea investigarii, stabilirii diagnosticului si conduitei terapeutice in sistem de spitalizare sau ambulator, functie de situatie.
- Acordarea de servicii de ingrijire in mod nediscriminatoriu, conform legislatiei,

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

atat persoanelor asigurate cat si celor neasigurate medical.

Pentru mentinerea continuitatii ingrijirilor medicale, de care au nevoie pacientii si care depasesc competentele si dotarile unitatii, spitalul a incheiat parteneriate cu institutii medicale de rang superior, de ingrijiri paliative, de ingrijiri la domiciliu, de asistenta sociala.

### MORBIDITATEA

**Morbiditatea** este fenomenul imbolnavirilor aparute intr-o anumita populatie si intr-un interval definit de timp. Cunoasterea frecventei bolilor intr-o populatie este utila in:

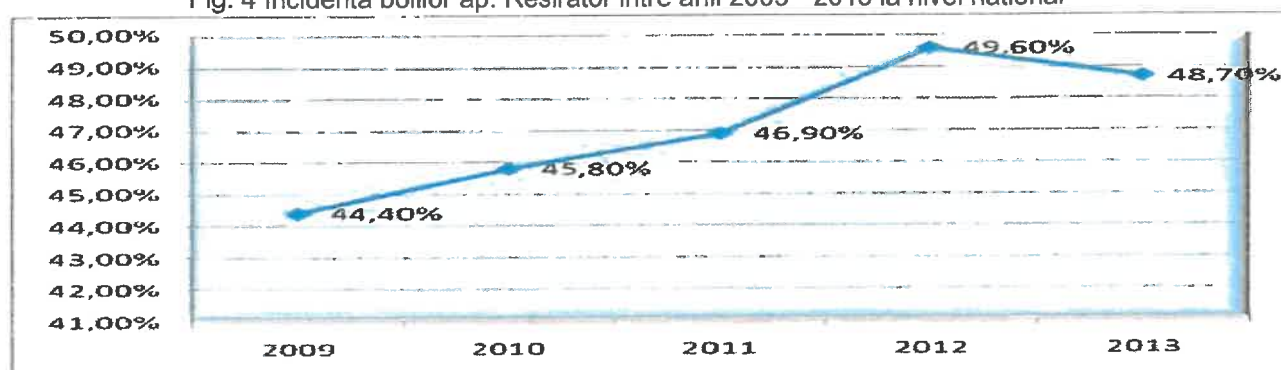
- instituirea unor activitati de prevenire si combatere a imbolnavirilor
- evaluarea eficientei si eficacitatii masurilor luate
- planificarea adecvata a ingrijirilor de sanatate
- evaluarea efectelor economice si sociale ale bolii
- comparatii nationale si internationale privind imbolnavirile

Bolile pulmonare au o morbiditate importanta in toata lumea. Bolile cardiovasculare au fost pe primul loc in ierarhia cauzelor de mortalitate in Europa, dar situatia se schimba treptat in timp ce mortalitatea prin boli cardiovasculare scade progresiv datorita informarii publicului si a implementarii largi a programelor de preventie in majoritatea tarilor, mortalitatea prin boli respiratorii a ramas neschimbata sau chiar a crescut. Astfel, in anumite tari, ca de exemplu Marea Britanie, mortalitatea prin boli respiratorii a depasit-o pe cea prin boli cardio-vasculare.

Morbiditatea si mortalitatea prin boli respiratorii in Romania sunt printre cele mai ridicate din Europa si se situeaza mult deasupra mediei Uniunii Europene. Cancerul bronhopulmonar, pneumoniile, tuberculoza si bolile obstructive cronice sunt principalele boli raspunzatoare de aceasta morbiditate ridicata. Interesul pentru bolile pulmonare este in crestere ca si dorinta autoritatilor publice de a oferi un management mai bun pentru acesti bolnavi.

La nivel national cazurile noi (incidenta) de afectiuni ale aparatului respirator reprezinta circa jumatate din totalul tuturor cazurilor noi de boala. In dinamica, (perioada 2009- 2013), se observa o crestere a cazurilor noi de boli ale aparatului respirator, atingand un maxim in anul 2012 (anuar de Statistica sanitara 2013).

Fig. 4 Incidenta bolilor ap. Resirator intre anii 2009 - 2013 la nivel national



Sursa: Institutul National de Statistica

In ceea ce priveste Spitalul de Pneumoftiziologie Braila, studiul morbiditatii presupune analiza mai multor aspecte:

- Incidenta afectiunilor respiratorii in ambulatoriu
- Morbidity spitalizata - principalele afectiuni pulmonare intalnite la nivelul unitatatii
- Morbidity prin tuberculoza

### ***Incidentă afecțiunilor respiratorii în ambulatoriu***

Incidentă in dinamica, in perioada 2014 – 2021 numarul de cazuri noi de boli respiratorii arata astfel:

Tabel nr. 4 Incidenta afecțiunilor respiratorii in ambulatoriu

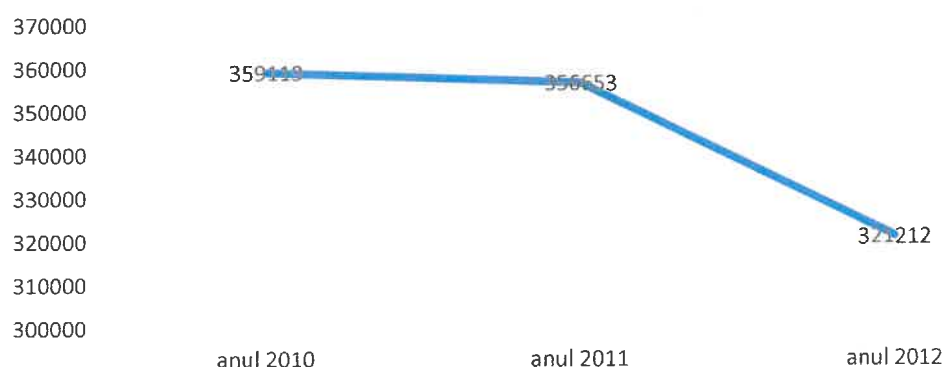
| An   | Incidentă |
|------|-----------|
| 2014 | 3938      |
| 2015 | 5849      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitallbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

|      |      |
|------|------|
| 2016 | 6498 |
| 2017 | 5684 |
| 2018 | 5967 |
| 2019 | 6950 |
| 2020 | 3597 |
| 2021 | 5501 |

Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Fig 5. Evolutia populatiei stabile a judetului Braila, in perioada 2010- 2012



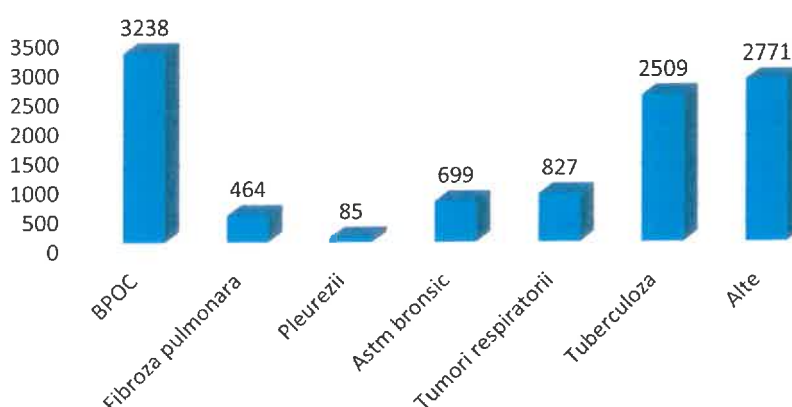
Sursa: Institutul National de Statistica

- accesibilitatea mai greoaie la serviciile medicale de specialitate datorita conditionarii prezentei la medical specialist, in afara urgentei, de prezentarea unui bilet de trimitere de la medicul de familie, acesta fiind obtinut in baza unei programari prealabile a bolnavului;
- saracirea populatiei judetului ceea ce implica, in special pentru persoanele din mediul rural, costuri suplimentare de transport;
- inmultirea numarului de cabinete particulare de specialtate ca alternative la sistemul de stat.

### ■ Morbilitatea spitalizata

Este un indicator care masoara miscarea bolnavilor din spitale pe cauze de boala. Se calculeaza utilizand frecventa spitalizarii.

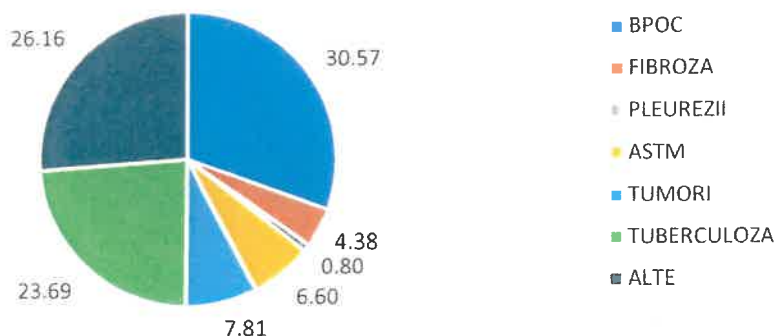
Fig 6. Evolutia morbiditatii spitalizate in perioada 2016- 2021



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Studiul frecventei principalelor diagnostice de internare in perioada 2016 - 2021 a aratat ca principala cauza de internare a fost Boala pulmonara obstructiva cronica (BPOC) - 3238 internari, urmata de Tuberculoza pulmonara - 2509, Astmul bronsic - 699 si tumorile ale aparatului respirator – 827 internari.

Fig 7. Structura morbiditatii spitalizate in perioada 2016- 2021(%)



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

Pacientii cu BPOC, astm bronsic si fibroze pulmonare sunt fumatorii activi si pasivi, persoanele ce lucreaza sau au lucrat in medii toxice (muncitorii din constructii, constructii navale, confectii, etc.), persoane care au dezvoltat diverse infectii respiratorii pe care nu le-au tratat corespunzator, persoane cu istoric familial al acestor boli.

Prin conduita terapeutica adecvata aceste boli pot fi tinute sub control, insa nu sunt vindecabile 100%. Pacientii cu astfel de boli vor frecventa constant medicul specialist pneumolog.

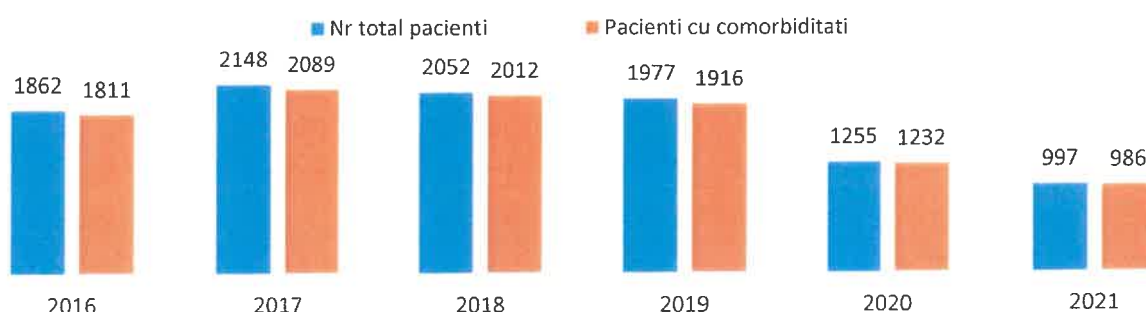
In ceea ce priveste tumorile respiratorii acestea au luat amploare atat la nivel mondial cat si la nivel national.

In unitatea noastra, prin aparatura din dotare (CT, bronhoscop), dar si prin profesionalismul medicilor pneumologi, in perioada 2016 - 2021, au fost depistate un numar foarte mare de tumori ale aparatului respirator. Pacientii depistati cu aceste afectiuni au fost directionati catre servicii de oncologie in vederea stabilirii tratamentului adecvat.

O importanta deosebita in cadrul studiului o are prezenta diagnosticelor secundare comorbiditati).

Majoritatea pacientilor internati in unitatea noastra prezinta astfel de comorbiditati. Cu cat numarul diagnosticelor secundare pe pacient internat este mai mare cu atat creste costul cu investigarea, ingrijirea si tratamentul acestuia.

Fig. 8 Comorbiditate 2016 -2021



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Astfel, pentru pacientii internati in unitate care necesita controale interdisciplinare, se pune la dispozitia acestora fie o ambulanta fie masina din dotarea unitatii (in functie de starea de sanatate a pacientului), pentru a fi transportati la o unitate sanitara, unde pot efectua consultul in specialitatea respectiva.

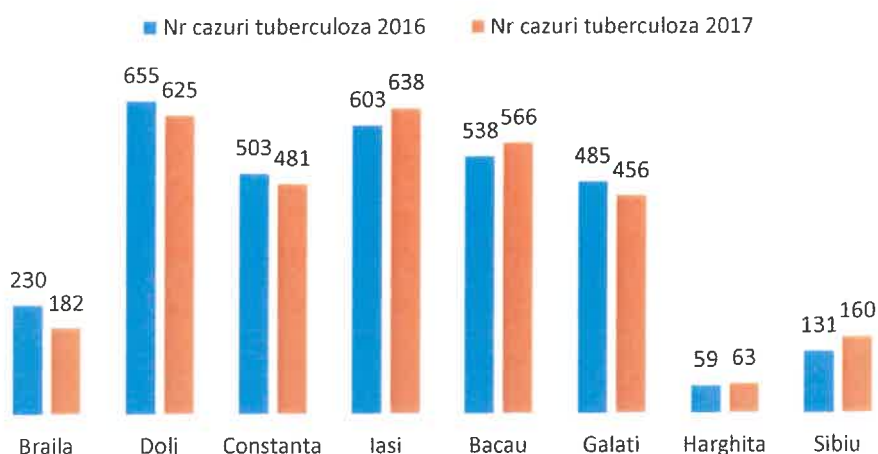
### Morbiditatea prin tuberculoza

Tuberculoza reprezinta inca una dintre principalele amenintari la adresa sanatatii publice, cu prevalenta (inclusiv HIV) de 143,6 la 100.000 locuitori (2011). Distributia in profil teritorial a cazurilor de tuberculoza (global) nu este uniforma. Valori crescute ale cazurilor noi de tuberculoza se inregistreaza in Dolj, Constanta, Iasi, Bacau, Galati. Valori mici sunt inregistrate in judetele: Covasna- Harghita, Sibiu. Se constata ca cele mai mici valori se inregistreaza in judetele din centrul tarii.

In Judetul Braila, se inregistreaza o valoare medie a cazurilor noi de tuberculoza.

Aceste diferente in repartizarea teritoriala a cazurilor de tuberculoza in profil teritorial, confirma problemele economico- sociale legate de saracie si somaj, si in acelasi timp semnalizeaza programe de sanatate aplicate diferit si deficitar in judete, deficiente in educatia sanitara a populatiei.

Fig. 9 Numarul cazurilor de tuberculoza 2016 - 2017



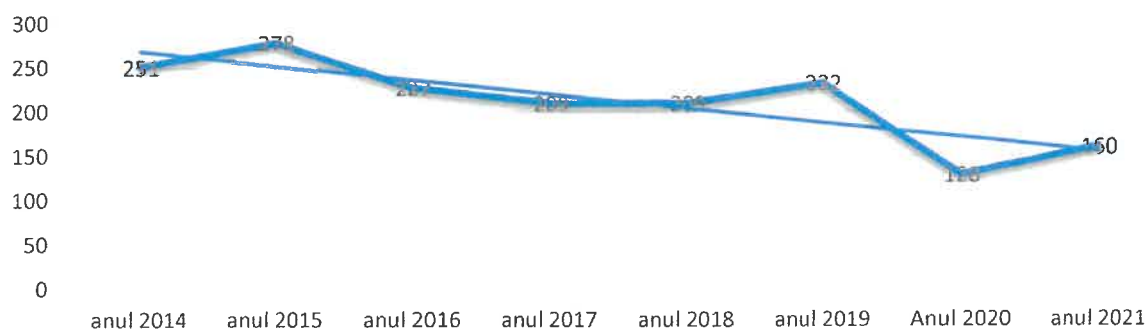
Sursa: Institutul National de Statistica

Spitalul de Pneumoftiziologie Braila este singura unitate din judet unde se depisteaza si se trateaza tuberculoza.

Pacientii ajung in unitate fie cu trimitere de la medicul de familie cu suspiciune de tuberculoza, fie transferati din alte spitale in urma depistarii TB (in urma investigatiilor efectuate tot in unitatea noastra), in urgenta (prin UPU) sau transferuri ale bolnavilor de TB din judetul nostru depistati in alte judete.

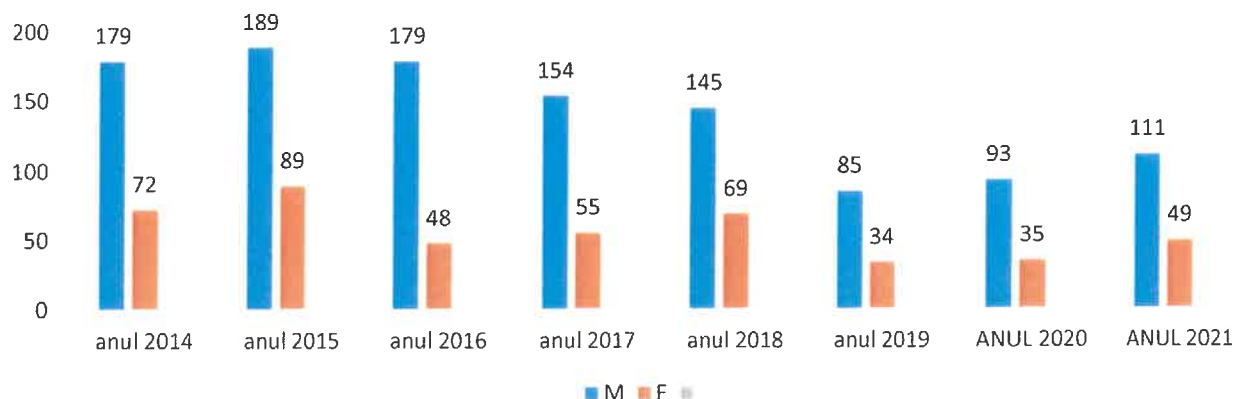
Acestia sunt evaluati de medicii specialisti pneumologi ai unitatii si directionati fie pentru tratament spitalizat, fie pentru tratament ambulator.

Fig. 10 Evolutia bolnavilor TB noi si recidive in perioada 2014 - 2021



Sursa: Rapoarte interne ale Spitalului de Pneumoftiziologie Braila

Fig. 11 TBC – Cazuri noi si readmisi



Sursa: Rapoarte interne ale Spitalului de Pneumoftiziologie Braila

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitaltbcbr.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |  | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I    Revizie: 0        | <b>14.03.2022</b> |

Se observa o scadere a numarului de bolnavi noi si readmisi in perioada 2014 – 2021 cu un maxim de bolnavi in anul 2015. In anul 2021 au fost inregistrati un numar de 160 de bolnavi noi si readmisi .

Expertii pneumologi, atat la nivel mondial, cat si la nivel national atentioneaza asupra unei subdiagnosticari a tuberculozei.

Explicatia subdiagnosticarii la nivel mondial ar fi faptul, ca multi dintre bolnavi nu au acces la serviciile medicale, sau sunt testati prin vechile metode care dau rezultate doar dupa doua luni de la testare. Noile metode in diagnosticarea tuberculozei, care dau rezultatul in mai putin de doua ore, nu sunt accesibile in toate tarile lumii.

O provocare majora o reprezinta tuberculoza multidrog rezistenta.

Numarul si proportia cazurilor de tuberculoza multi-drog rezistenta in Romania sunt din ce in ce mai mari:

a) fie datorita erorilor umane, cum ar fi:

- intreruperea tratamentului de catre pacient inainte de perioada recomandata de medicul pneumolog,
- prescrierea unui regim terapeutic inadecvat si/sau incomplet;
- calitatea deficitara a medicamentelor;
- tratamentul discontinuu;
- supervizarea ineficienta a tratamentului pacientilor.

b) fie prin transmiterea bacililor rezistenti de la pacientii cu TB-MDR/XDR la alte persoane. Bacilii rezistenti sunt la fel de contagiosi si de virulenti ca si cei sensibili.

Chiar daca pacientii sunt tratati corespunzator si sunt complianti la tratament, sansele de vindecare in cazul tuberculozei rezistente la tratament sunt mult mai reduse (50% pentru TB-MDR si 25% pentru TB-XDR) decat in cazul Tuberculozei nerezistente.

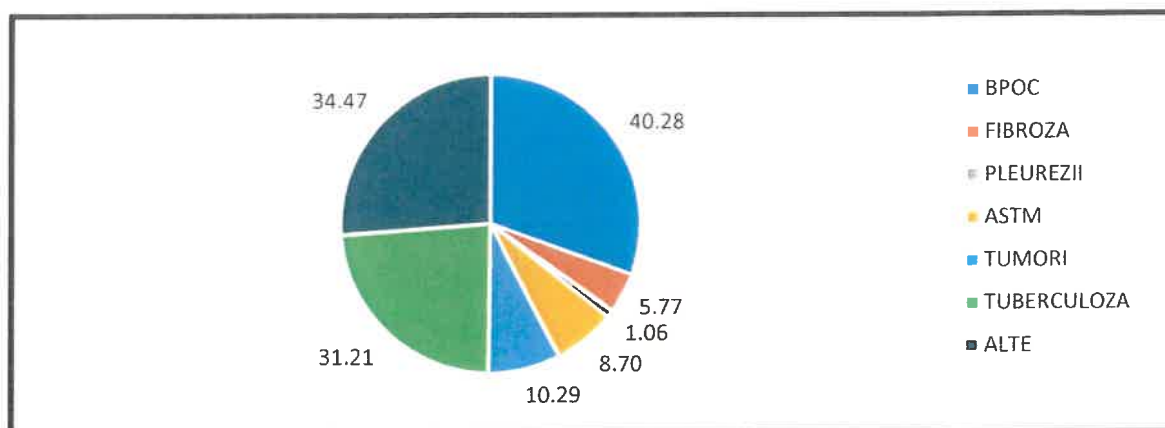
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                           |                                |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |  | <br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |  | Editie: I                                                                                                                                                                 | Revizie: 0                     |  |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                           | <b>14.03.2022</b>              |  |

In ceea ce priveste judetul Braila, rata de vindecare a TB\_MDR in perioada 2010-2021 a fost de 45,5%.

Principalele cazuri noi de afectiuni care au necesitat servicii de ingrijire in ambulatoriu au fost:

| Nr. crt. | Denumirea bolii                             | Numar cazuri noi de imbolnavire |           |           |           |           |           |           |           |
|----------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|          |                                             | anul 2014                       | anul 2015 | anul 2016 | anul 2017 | anul 2018 | anul 2019 | anul 2020 | anul 2021 |
| 1        | Tuberculoza aparatului respirator           | 198                             | 224       | 182       | 233       | 191       | 168       | 123       | 109       |
| 2        | Faringita si amigdalita acuta               | 101                             | 160       | 168       | 8         | 12        | 15        | 12        | 15        |
| 3        | I.C.R.S cu loc.multiple si neprecizate      | 259                             | 265       | 279       | 318       | 305       | 345       | 190       | 224       |
| 4        | Pneumonia virala, neclasata la alte locuri  | 26                              | 19        | 35        | 346       | 388       | 277       | 213       | 280       |
| 5        | Pneumonii bacteriene, neclas la alte locuri | 106                             | 79        | 44        | 247       | 196       | 178       | 105       | 69        |
| 6        | Pneumonii cu micro-organisme neprecizate    | 135                             | 131       | 144       | 147       | 127       | 115       | 112       | 78        |
| 7        | Bronsita si bronsiolita acuta               | 331                             | 301       | 299       | 950       | 738       | 711       | 343       | 401       |
| 8        | Bronsita cronica simpla si mucopurulenta    | 394                             | 366       | 380       | 736       | 879       | 863       | 468       | 871       |
| 9        | Bronsita cronica FAI                        | 406                             | 384       | 391       | 410       | 402       | 436       | 185       | 346       |
| 10       | Alte boli pulmonare obstructive cronice     | 87                              | 84        | 99        | 788       | 776       | 674       | 405       | 566       |
| 11       | Astmul                                      | 61                              | 61        | 77        | 579       | 652       | 792       | 375       | 590       |
| 12       | Bronsiectazia                               | 26                              | 24        | 25        | 81        | 79        | 90        | 31        | 38        |
| 13       | Alte afectiuni pulmonare interstitiale      | 21                              | 33        | 45        | 62        | 77        | 80        | 240       | 1119      |
| 14       | Abcesul pulmonar si al mediastinului        | 22                              | 23        | 14        | 12        | 6         | 8         | 7         | 3         |
| 15       | Afectiuni pleurale                          | 59                              | 31        | 72        | 143       | 153       | 128       | 85        | 85        |

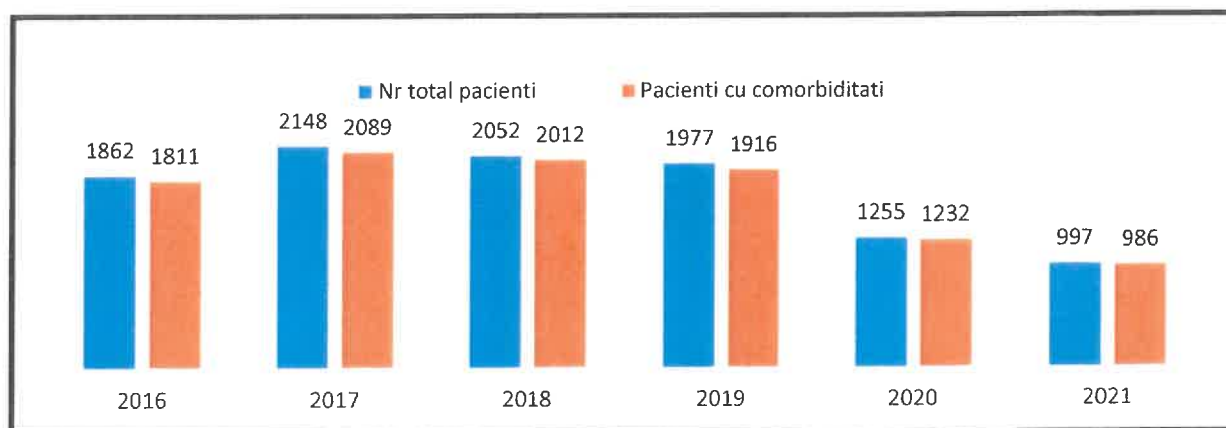
Fig. 12 Principalele afectiuni tratate in spitalizare continua (2016 – 2021)



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

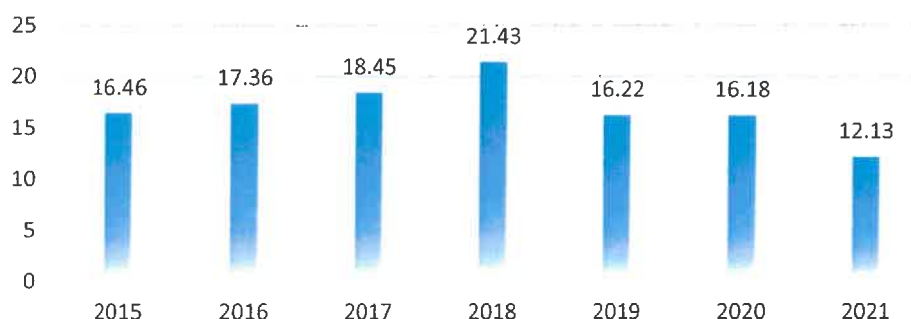
Tumorile maligne reprezinta 10.29 % din totalul bolnavilor tratati in spitalizare continua, la nivelul spitalului realizandu-se doar diagnosticarea bolnavilor cu astfel de afectiuni, ulterior acestia fiind directionati, in vederea tratamentului si monitorizarii, catre unitatile sanitare cu servicii oncologice.

Fig.13 Ponderea pacientilor cu comorbiditati in totalul bolnavilor externati



Sursa: Spitalul de pneumoftiziologie Braila

Fig. 14 Procentul pacientilor care au beneficiat de controale interdisciplinare



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Conform structurii organizatorice aprobate **Spitalul de Pneumoftiziologie Braila** ofera pacientilor sai servicii medicale:

- servicii medicale spitalizare continua pentru afectiuni acute si cronice
- servicii medicale spitalizare de zi
- servicii de laborator
- servicii radiologice
- explorari functionale
- consultatii si investigatii medicale in ambulatoriul de specialitate

Spitalul de Pneumoftiziologie **este singurul spital de specialitate din judet.** In aceasta unitate se interneaza toate sindroamele posttuberculoase (supurative, hemoptice, obstructive), eventuala tratarea acestora in alte sectii decat cele ale acestui spital crescand riscul de aparitie a unor focare de tuberculoza ca urmare a reactivarii acesteia.

Tot aici se interneaza :

- BPOC exacerbat,
- Astm bronic exacerbat,
- Bronsiectazii,
- Abcese pulmonare.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |  | <br><br><br> |  | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Editie: I                      | Revizie: 0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | <b>14.03.2022</b>              |            |

La acestea se adauga si alte tipuri de situatii medicale pentru care Spitalul de Pneumoftiziologie este singurul care acorda servicii spitalicesti, dupa cum urmeaza:

- Suspiciunile de reactivare a tuberculozei la bolnavii cu tuberculoza pulmonara in antecedente (servicii costisitoare in ceea ce priveste investigatiile radiologice si bacteriologice necesitand in acelasi timp costuri suplimentare cu dezinfectia spatiilor - spalare, expunere de aerosoli de formol, radiatii UV bactericide).
- Sindroamele posttuberculoase (in crestere in conditiile in care tuberculoza are forme tot mai importante de manifestare, punand probleme de diagnostic si tratament). Tratarea acestora inseamna scheme complexe, tratamente de lunga durata si repetate ceea ce duce la o crestere semnificativa a costurilor.
- Pneumoniile extinse la mai multi lobi sau bilaterale complicate cu reactii pleurale (necesita saptamani de tratament costisitor, scheme complexe de antibiotice si de lunga durata).
- Abcesele pulmonare, mai ales cele extinse, cu halena fetida (au nevoie de tratamente indelungate si costisitoare cu antibiotice antianaerobe).
- Supuratiile pulmonare bronsice sau parenchimotoase (fibroze mutilante, piopneumoscleroze, cavitati restante post tuberculoza) care necesita tratament costisitor.
- Sindroamele pulmonare obstructive (afectiuni a caror incidenta este in crestere din cauza fumatului si a poluarii si necesita tratamente inhalatorii costisitoare).

Subliniem, de asemenea, ca Spitalul de Pneumoftiziologie este singura unitate din judet unde se efectueaza pe scara larga probe ventilatorii masurate cu Flow-Screen, iar pentru diagnosticarea si monitorizarea pneumopatiilor interstitiale spitalul are in dotare un pletismograf.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> <p> <br/>         unitate aflată în<br/>         PROCES DE ACREDITARE<br/>         CICLUL al II-lea       </p> <p> <br/>  </p> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Editie: I                      | Revizie: 0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>14.03.2022</b>              |            |

## Servicii suplimentare acordate in Spitalul de Pneumoftiziologie - Braila

### 1. Programul "Stop fumat"

Din iulie 2008 pana in martie 2010 au trecut pragul centrului antifumat peste 2000 de fumatori, dintre care aproximativ 900 au primit tratament medicamentos si consiliere psihologica antifumat. Rata de renuntare la 3 luni a fost buna, aproximativ 55% dintre fumatorii intrati in program au renuntat la fumat. Din aprilie 2010 programul a fost suspendat la nivel national, din lipsa de terapie medicamentoasa, spre regretul zecilor de fumatori care au sunat la centrul in cele 6 luni de intrerupere. Din luna octombrie 2010 programul STOP FUMAT a reinceput, dar participatia nu mai este 100% gratuita.

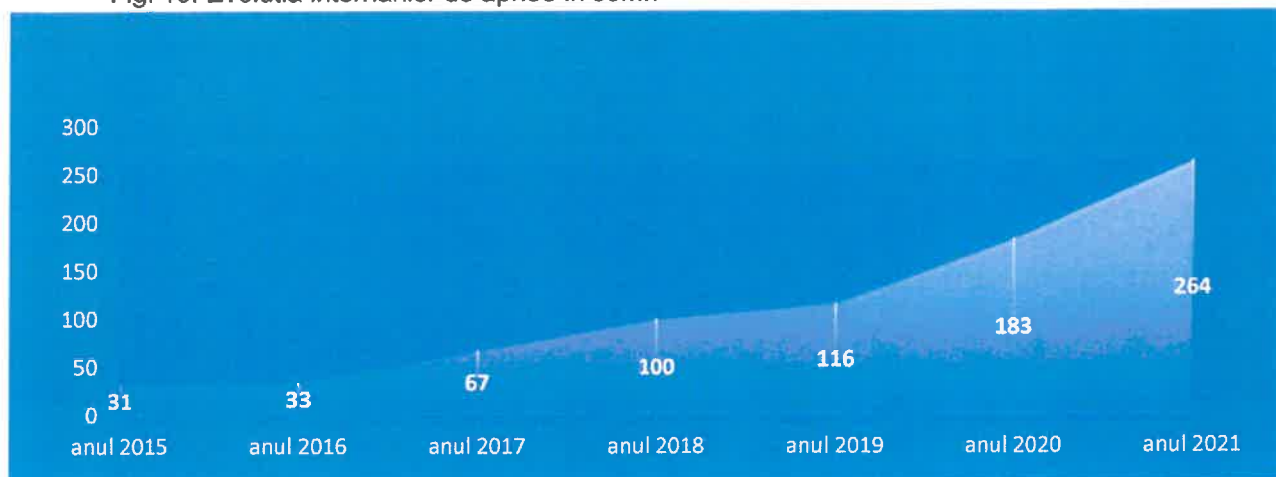
### 2 . Testarea tulburarilor somnului

In unitatea noastra functioneaza un **laborator de somnologie**.

Acesta este dotat cu polisomnografe - aparate ce ofera o analiza complexa a somnului pacientului, dar pentru aceasta e nevoie ca pacientul sa petreaca o noapte dormind intr-un salon din laborator, iar un asistent sa-l monitorizeze permanent.

Populatia judetului Braila nu constientizeaza importanta tulburarilor de somn. Dovada sta si numarul mic de internari in vederea depistarii tulburarilor de somn in perioada 2015- 2021, in prezent exista un trend crescator in conditiile in care se urmareste alinirea la cerintele europene privind testarea apneei in somn pentru toate persoanele care vor sa obtina sau sa isi schimbe permisul de conducere preconizam o crestere semnificativa a adresabilitatii populatiei catre unitatea noastra, in acest sens.

Fig. 15. Evolutia internarilor de apnee in somn



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

### 3. Efectuarea de examene paraclinice in cadrul ambulatoriului integrat spitalului.

Incepand cu anul 2013 ambulatoriul integrat spitalului a intrat in contract cu Casa Judeteana de Asigurari de Sanatate pentru efectuarea de examene paraclinice (analize medicale si examene radiologice) pentru pacientii asigurati.

Valoarea acestor contracte variaza de la an la an in functie de disponibilitatile financiare ale CJAS, de numarul de unitati contractante, de dotarea cu aparatura si personal a acestora.

Unitatea noastra are capacitatea de a oferi servicii in acest sens - pentru laboratorul de analize medicale - pana la suma de 62 000 lei/luna, iar pentru laboratorul de radiologie si imagistica medicala - 42 000 lei/ luna.

In ceea ce priveste **morbiditatea in spitalizarea de zi**, prin contractul cu Casa de Asigurari de Sanatate sunt decontate un numar limitat de servicii (diagnostice), pentru pacientii care nu pot fi diagnosticati sau tratati in ambulatoriu, dar care nu necesita internare in spitalizare continua.

Media spitalizarilor de zi in perioada 2014 – 2021 a fost de 1970 cazuri pe an.

Numarul spitalizarilor de zi a crescut de la an la an, in detrimentul celor de spitalizare continua, cu un maxim in 2021 – 3968 cazuri. Acest lucru a dus la

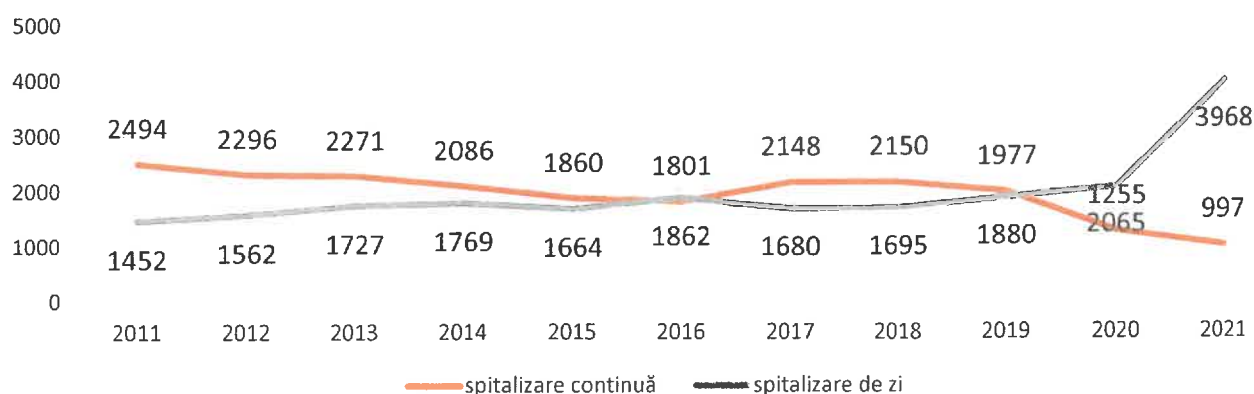


## PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC

14.03.2022

scaderea presiunii pe spitalizarea continua, in acelasi timp reducandu-se cheltuielile cu serviciile hoteliere/pacient.

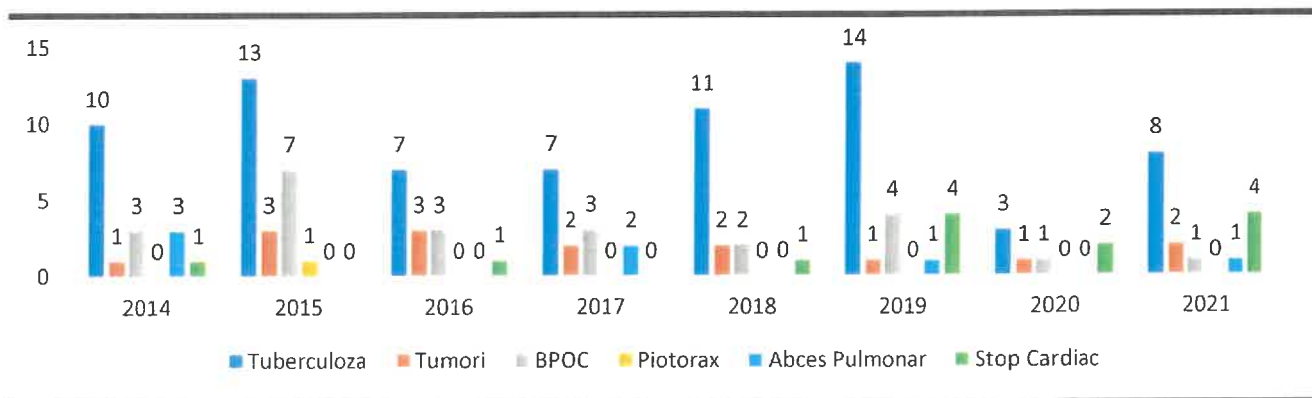
Fig. 16 Evolutia numarului de spitalizari/an



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

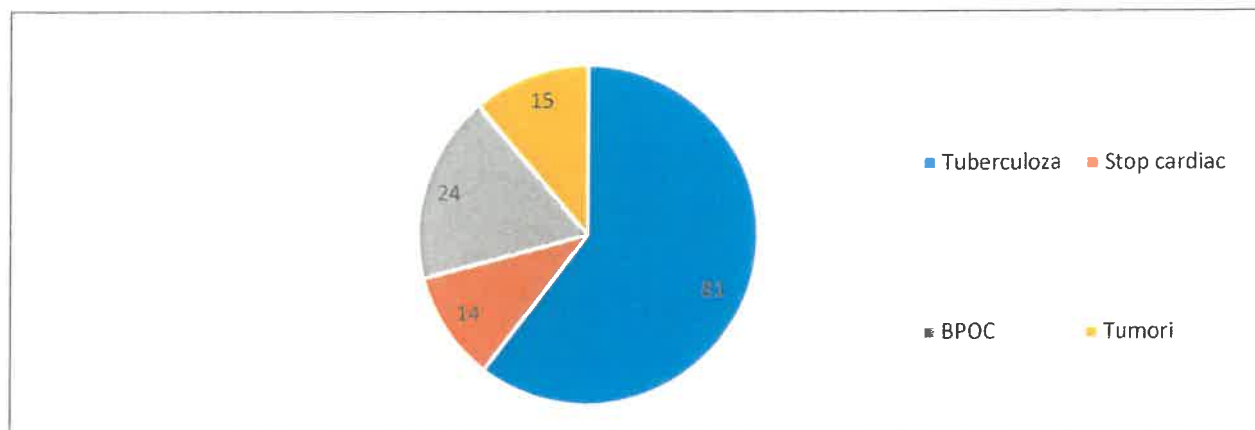
## Rata mortalitatii

Fig. 17 Principalele cauze ale deceselor in perioada 2014 - 2021



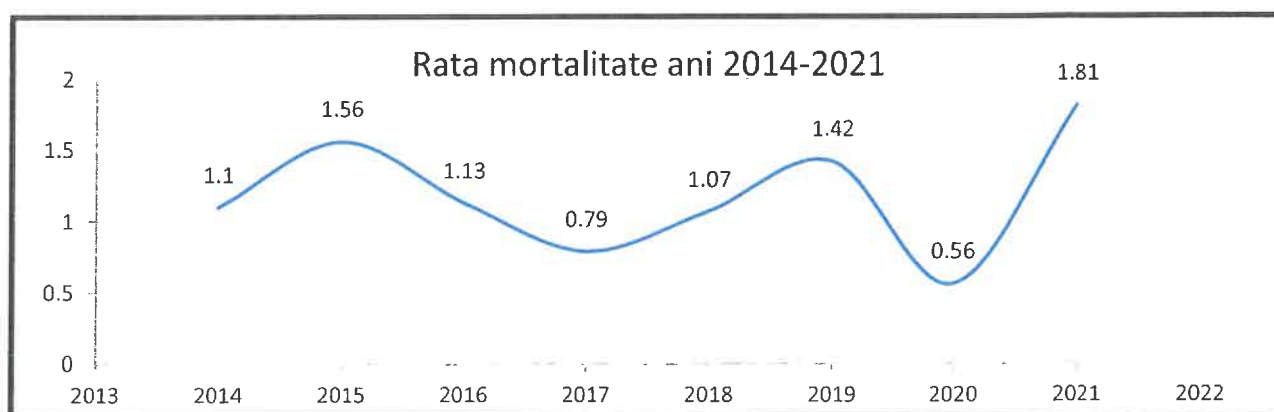
Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Fig. 18 Principalele cauze ale decesului in perioada 2014 – 2021



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Fig. 19 Rata mortalitatii in perioada 2014 – 2021

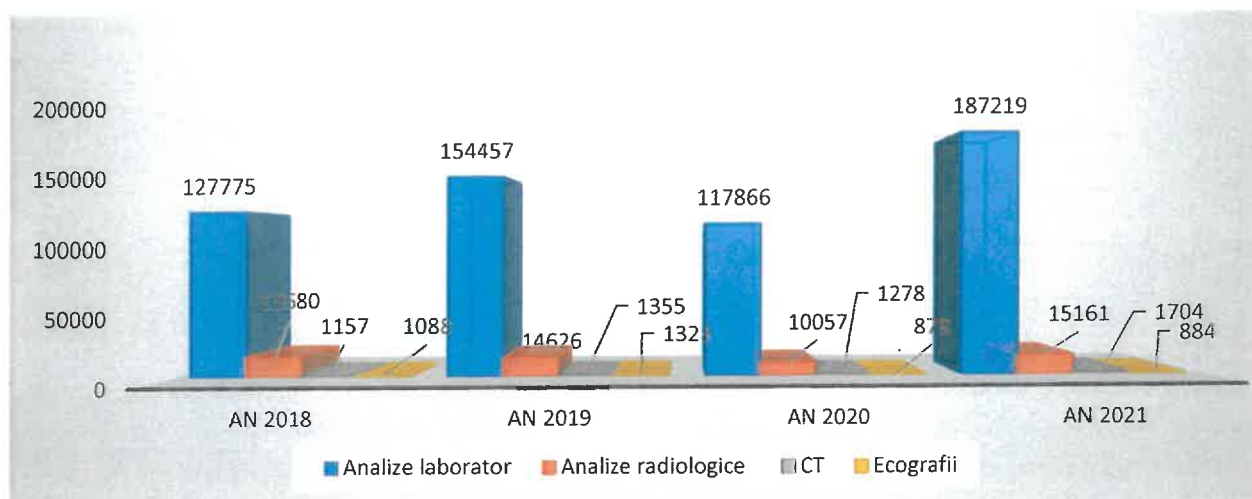


Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

### Investigatii medicale paraclinice

| Investigatie        | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|
| Analize laborator   | 127775 | 154457 | 117866 | 187219 |
| Analize radiologice | 1560   | 14626  | 10057  | 15161  |
| CT                  | 1157   | 1355   | 1278   | 1704   |
| Ecografii           | 1088   | 1323   | 878    | 884    |

Fig. 20 Investigatii medicale paraclinice 2018 - 2021



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

#### V.4. FURNIZORI DE SERVICII MEDICALE DIN JUDETUL BRAILA

Asistenta medicala primara in judetul Braila este asigurata de 133 cabinete "Medicina de Familie" din care 92 in urban si 41 in rural.

Asistenta medicala de specialitate in judetul Braila se asigura prin 25 cabinete medicale individuale si clinici private si prin cele 4 ambulatorii integrate ale spitalelor din judetul Braila.

Serviciile medicale spitalicesti sunt oferite de catre: Spitalul Judetean de Urgenta Braila, Spitalul de Psihiatrie SF. Pantelimon, Spitalul de Pneumoftiziologie, Spitalul Orasenesc Faurei si Venetia Medical SRL.

Serviciile medicale paraclinice sunt oferite de un numar mic de laboaratoare comparativ cu nevoile populatiei si cu alte judete. Sunt 20 de laboratoare in contract cu Casa de Asigurari de Sanatate Braila.

Furnizorii de serviciile medicale de ingrijiri la domiciliu sunt in numar de 3, iar ingrijirile paliative sunt asigurate de un singur furnizor de servicii.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitallbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

## V.5. ANALIZA UTILIZARII SERVICIILOR MEDICALE

Accesul populatiei la ingrijiri de este determinat, in mare masura, de concordanta intre cerea si oferta de servicii. Raspandirea in teritoriu a unitatilor furnizoare de servicii medicale, nivelul de calitate al serviciilor oferite, dar mai ales pretul platit de populatie pentru acestea, sunt factori care determina alegerea furnizorului de ingrijiri de sanatate.

Spitalul de Pneumoftiziologie Braila este singura unitate cu paturi din judet care acorda ingrijiri de sanatate in specialitatea pneumoftiziologie.

In ceea ce priveste serviciile ambulatorii, singurele unitati din judet aflate in contract cu Ministerul Sanatatii, prin Directia de Sanatate Publica, pentru derularea Programului National de Prevenire Supraveghere si Control al Tuberculozei sunt Dispensarul TBC Braila si Dispensarul TBC Faurei.

Spitalul Judetean de Urgenta – Braila ar putea fi o amenintare privind adresabilitatea populatiei la serviciile de sanatate, o parte din afectiunile pulmonare putand fi rezolvate in sectiile cu specialitatea medicina interna ale acestuia. De asemenea, toate persoanele care solicita ambulanta la domiciliu si care necesita asistenta spitalizata sunt obligatoriu directionate in Unitatea de Primire Urgente a Spitalului Judetean. Parte dintre acestea, care prezinta afectiuni pulmonare, sunt reorientate, dupa stabilizare, catre Spitalul de Pneumoftiziologie.

In judet mai exista 3 furnizori de servicii ambulatorii de sanatate in specialitatea pneumologie, unitati medicale private. Personalul sanitar care asigura asistenta medicala in aceste unitati este format din medici care sunt incadrati cu norma intreaga in structura de personal a Spitalului de Pneumoftiziologie – Braila, in aceste unitati prestand doar servicii la cerere.

Faptul ca spitalul nu are concurenta in judet, in acordarea serviciilor medicale, este pe de o parte un factor benefic, deoarece adresabilitatea la serviciile de sanatate oferite va fi una ridicata, dar in acelasi timp poate fi un factor determinant

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

in scaderea sau mentinerea standardelor de calitate ale serviciilor acordate la nivelul actual.

O alta oportunitate de diversificare a ofertei de servicii de ingrijire o reprezinta serviciile de paliatie. Desi in judet exista o unitate sanitara care acorda astfel ingrijiri, cererea de servicii paliative atat in judet cat si in tara este foarte crescuta, existand liste lungi de asteptare pentru acest gen de servicii.

## V.6. MORBIDITATEA MIGRANTA

Aceasta se defineste ca fiind fenomenul prin populatia (pacientii) care migreaza pleaca si vin din perspectiva serviciilor.

Necesitatea studiului morbiditatii reprezinta dezideratul Organizatiei Mondiale a Sanatatii (OMS) care are ca scop previziunea tendintelor pentru realizarea unei profilaxii optime si eficiente precum si pentru planificarea resurselor, elaborarea strategiilor, evaluarea eficientei serviciilor de ingrijiri, a calitatii actului medical in general.

Morbiditatea migranta este un indicator care poate produce o variatie a incidentei ratei de productie a imbolnavirilor, in conditiile in care se inregistreaza, in zona socio-demografica arondata spitalului, o emigrare sau imigrare a persoanelor susceptibile dinspre si catre o zona endemica. Miscarea migratorie a populatiei este definita ca deplasarea teritoriala a populatiei indiferent de numarul persoanelor, durata si scopul pentru care se face. Migratia este aproape intotdeauna selectiva, avand implicatii dintre cele mai diverse atat pentru comunitatea de sosire cat si pentru cea de plecare.

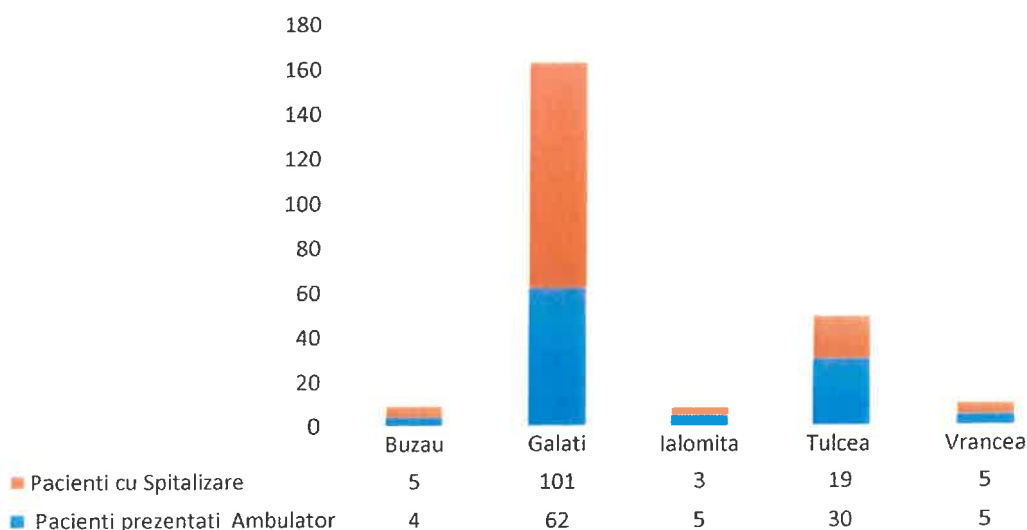
Daca nevoile comunitatii sunt cunoscute, trebuie sa se tina cont in analiza calitatii serviciilor medicale oferite si de nevoile medicale ale celor care vin, dar si pentru cei care pleaca (ce i-a determinat pe pacienti sa nu apeleze la gama de

servicii medicale ale unitatii medicale respective). Datorita serviciilor oferite de catre spital raportate la competenta acestuia, patologiiile tratate, dotarea si personalul competent, numarul transferurilor catre alte spitale a fost foarte scazut in perioada 2016-2021 si acest lucru era datorat patologiilor asociate ale pacientului care conduceau la necesitatea de a primi ingrijiri medicale pentru o afectiune care nu era de competenta spitalului.

Spitalul de Pneumoftiziologie Braila deserveste populatia judetului Braila, serviciile medicale fiind insa furnizate si catre persoanele din judetele limitrofe, respectiv Buzau, Vrancea, Tulcea, Galati care aleg unitatea noastra sanitara datorita proximitatii fata de locatia acestora. Acelasi principiu, suntem de parere ca, se aplica si pentru persoanele cu domiciliul in judetul Braila care la un moment dat aleg sa apeleze la serviciile medicale oferite de unitatile sanitare aflate in judetele limitrofe.

Pacienti din alte judete consultati in ambulator sau internati in cadrul Spitalul de Pneumoftiziologie Braila in anul 2021.

Fig. 21 Numarul pacientilor din alte judete consultati in spital



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraia@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

## V.7. CONCLUZII

Concluziile sunt structurate pe trei paliere:

1. realitatea privind nevoile de ingrijiri de sanatate ale populatiei;
2. calitatea ofertei de ingrijiri de sanatate a Spitalului de Pneumoftiziologie Braila;
3. solutii propuse pentru imbunatatirea ofertei de ingrijiri de sanatate a unitatii spitalicesti amintite.

1. In ceea ce priveste nevoile de ingrijiri de sanatate, analiza efectuata asupra populatiei judetului Braila releva faptul ca ponderea cea mai mare in aceasta zona o au varstnicii, fapt care constituie, de altfel, o tendinta generala a populatiei U.E., varsta senectutii fiind perioada in care individul are cea mai mare nevoie de ingrijiri de sanatate. Acest aspect face ca adresabilitatea cea mai mare a Spitalului de Pneumoftiziologie Braila sa fie catre acest segment al populatiei judetului.

Dificultatea cea mai mare pe care o presupune insa populatia varstnica este aceea a comorbiditatii, fapt care genereaza eforturi financiare suplimentare din partea managementului unitatii spitalicesti avute in discutie, fiind necesare atat permanenta colaborare cu alte unitati medicale din municipiu si judet, dar si eforturi suplimentare din partea cadrelor medicale pentru cei aflatii intr-o astfel de situatie.

O particularitate aparte a acestei unitati spitalicesti o constituie bolnavii de tuberculoza, nevoile de ingrijire de sanatate ale acestora fiind poate cele mai acute.

Analizand oferta Spitalului de Pneumoftiziologie, dar si realitatea sociala a Brailei, in vederea imbunatatirii calitatilor serviciilor de sanatate oferite de aceasta unitate, s-ar putea avea in vedere:

- infiintarea in regim ambulator a doua cabinete medicale: unul cu specialitatea cardiologie, iar celalalt cu specialitatea O.R.L., fapt care ar reduce cheltuielile cu consultatiile interdisciplinare in alte unitati sanitare, dar ar putea fi si o modalitate de atractie de noi pacienti.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitallbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

- oferirea de servicii de recuperare respiratorie, piata braileana fiind deficitara in acest sens;
- infiintarea unui cabinet mobil de consultatii in vederea depistarii tuberculozei;
- oferirea serviciilor de paliatie, cererea, atat in judet cat si in tara fiind foarte crescuta;
- achizitionarea de aparatura medicala performanta, care sa permita o diagnosticare mai exacta si rapida;
- perfectionarea si obtinerea de noi competente pentru personal.

## VI. STRUCTURA DE PERSONAL

Situatia resurselor umane de care dispune Spitalul de Pneumoftiziologie Braila, se prezinta astfel:

| Functia                   | Numar posturi conform<br>statului de functiuni | Numar posturi ocupate |
|---------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|
| Medici                    | 20                                             | 15                    |
| Asistenti                 | 83                                             | 78.5                  |
| Personal sanitar superior | 5                                              | 5                     |
| Personal auxiliar sanitar | 57                                             | 51                    |
| Personal TESA             | 21                                             | 18                    |
| Muncitori                 | 15                                             | 12                    |

- proportia medicilor din total personal = 8.36 % cu mentiunea ca 1 dintre acestia este inca medic rezident si nu activeaza in spital, momentan.
- proportia personalului medical din totalul personalului angajat = 55 %
- proportia personalului medical cu studii superioare = 27 % din totalul personalului medical

Activitatea medicala efectiva este asigurata de un numar cel de 15 medici.

Sapte dintre medicii pneumologi au competente in bronhoscopie si somnologie, printre acestia aflandu-se si un medic certificat in managementul

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                | 14.03.2022                     |            |

general clinic si terapeutic al tulburarilor respiratorii- ventilatie non- invaziva.

Medicul radiolog cu grad primar al spitalului este specializat in radiologie si imagistica medicala, avand competente in imagistica prin rezonanta magnetica, tomografie computerizata si ultasonografie generala.

De asemenea, prin prezenta medicului de laborator competent si dedicat, s-a reusit contractarea de servicii medicale paraclinice de laborator cu Casa de Asigurari de Sanatate. In acest moment spitalul nostru este singurul spital din judet, care are un laborator propriu de analize medicale in contract cu Casa de Asigurari de Sanatate Braila.

Spitalul are incadrat un psiho-pedagog care desfasoara activitate atat cu pacientii adulti cat si cu copii, cu scopul de a-i sustine psihic pe perioada episodului de boala, iar copiilor le faciliteaza dezvoltarea psihosomatica si le favorizeaza socializarea in aceasta perioada.

Asistentele si infirmierele care isi desfasoara activitatea in spital sunt bine pregatite si devotate muncii pe care o fac.

Personalul din aparatul functional este dimensionat numeric la limita minima necesara, acesta desfasurand o activitate foarte intensa pentru a solutiona toate problemele ce apar in activitatea curenta a spitalului.

In ultimul an, ori de cate ori s-a oferit ocazia, un numar foarte mare de salariati, in principal medici si asistenti medicali, au participat la diverse forme de perfectionare profesionala. Pentru aceasta s-au utilizat fie resursele financiare ale spitalului, fie s-au valorificat oportunitatile oferite de diverse programe cu finantare europeana la care am fost invitati sa participam.

Planificarea necesarului de personal reprezinta o etapa foarte importanta in managementul resurselor umane, intrucat estimeaza cererea viitoare de personal atat din punct de vedere calitativ, cat si cantitativ comparand cererea prevazuta cu resursele umane existente.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

Pentru realizarea obiectivelor propuse, spitalul dispune de resursele umane necesare desfasurarii in bune conditii a activitatilor, deoarece:

- Exista personal calificat pentru desfasurarea in bune conditii si in deplina legalitate a procedurilor de achizitii necesare contractarii bunurilor si serviciilor finantate;
- Personalul tehnico-administrativ este avizat in verificarea calitatii lucrarilor efectuate;
- Personalul medical este pregatit in efectuarea receptiilor si testarea aparaturii medicale de inalta performanta prin cursurile de pregatire efectuate (medicii din cadrul sectiilor spitalului).
- Personalul laboratorului este pregatit si avizat in utilizarea aparatelor de inalta performanta necesare functionarii si pastrarii acreditarii RENAR a laboratorului

**Spitalul dispune de specialisti in domeniul economico-financiar pentru efectuarea si inregistrarea operatiunilor prevazute de activitatea de financiar contabila.**

## VIII. SITUATIA FINANCIARA

Sub aspectul **surselor de finantare**, bugetul de venituri si cheltuieli are urmatoarea componenta:

### 1. VENITURI DIN CONTRACTELE INCHEIATE CU CASA DE ASIGURARI DE SANATATE BRAILA

- Furnizare de servicii medicale in asistenta medicala de specialitate din ambulatoriu pentru specialitatile clinice;
- Furnizare de servicii medicale in asistenta medicala ambulatorie pentru specialitatile paraclinice;
- Furnizare de servicii medicale spitalicesti;

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14.03.2022                     |            |

## 2. ALTE VENITURI DIN PRESTARI SERVICII

## 3. VENITURI DIN CONTRACTELE INCHEIATE CU DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA A JUDETULUI BRAILA

- Contract pentru asigurarea drepturilor salariale si cheltuieli de natura bunurilor si serviciilor pentru dispensarele TBC;
- Contract pentru asigurarea drepturilor salariale pentru rezidenti pe toata perioada rezidentiatului;
- Contract pentru Programul National de Preventie, Supraveghere si Control Tuberculoza

## 4. SUBVENTII DE LA CONSILIUL JUDETEAN

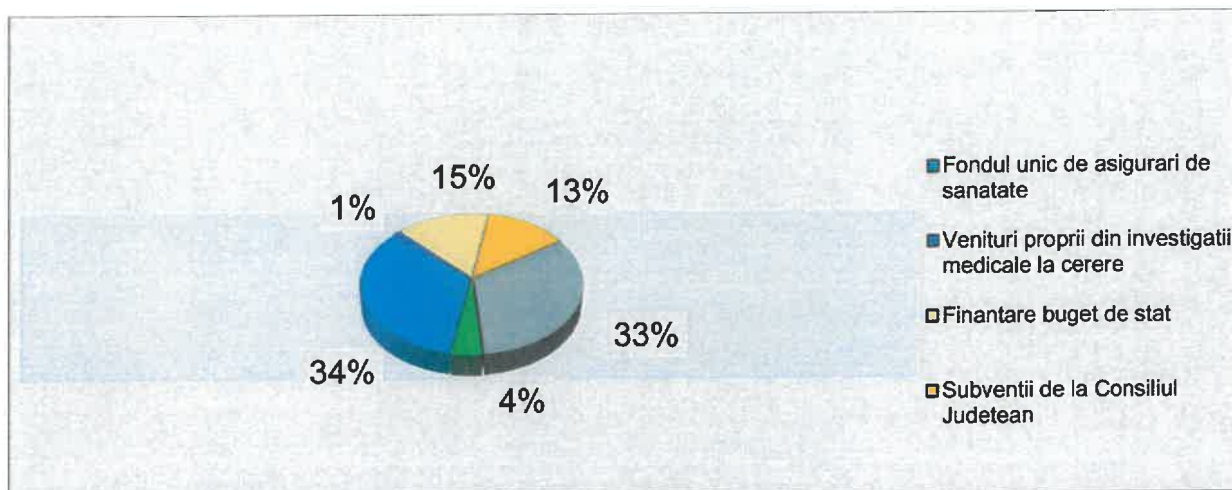
- Cheltuieli de capital
- Cheltuieli pentru functionare

## 5. SUBVENTII DIN BUGETUL FONDULUI NATIONAL UNIC DE ASIGURARI SOCIALE DE SANATATE PENTRU ACOPERIREA CRESTERILOR SALARIALE

Analiza **indicatorilor economici** din ultimii ani ne arata ca principala sursa de finantare o reprezinta serviciile medicale spitalicesti.

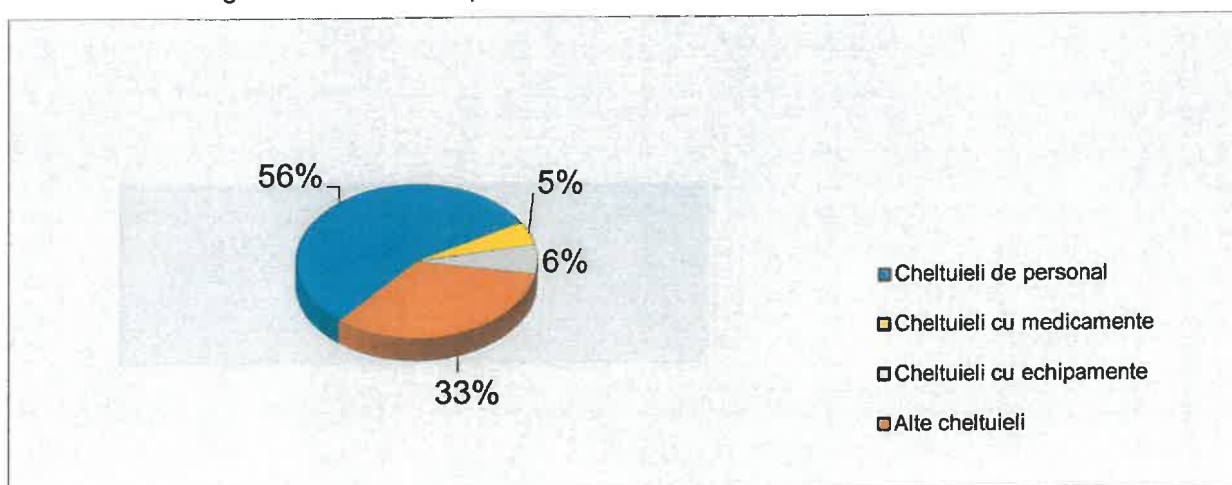
Pentru o mai rapida si facila intelegere a situatiei financiare a Spitalului de Pneumoftiziologie Braila am ales varianta prezentarii situatiei veniturilor, tipurilor de servicii si a cheltuielilor sub forma grafica la nivelul anului 2021 dupa cum urmeaza:

Fig. 22 Structura veniturilor in functie de sursa de finantare



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

Fig. 23 Structura BVC pe elemente de cheltuieli



Sursa: Spitalul de Pneumoftiziologie Braila

### Previziuni bugetare de venituri si cheltuieli

| Denumire Indicator | Anul 2019  | Anul 2020  | Anul 2021  | Anul 2022  | Anul 2023  |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Total Venituri     | 40,804,846 | 40,924,380 | 47,324,500 | 50,892,000 | 47,380,000 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                          |                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br>SR AC<br>ISO 9001 | <br>SR AC<br>ISO 14001 | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                          | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                          | <b>14.03.2022</b>              |            |

|                                     |            |            |            |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Titlu 1 Cheltuieli                  |            |            |            |            |            |
| Personal                            | 22,929,800 | 25,555,030 | 26,446,370 | 27,857,050 | 29,143,310 |
| TITLU II BUNURI SI<br>SERVICII      | 9,986,546  | 11,648,850 | 15,841,630 | 16,549,950 | 17,405,690 |
| TITLUL X ALTE<br>CHELTUIELI         | 161,000    | 178,500    | 180,000    | 185,000    | 187,000    |
| TITLUL XII CHELTUIELI<br>DE CAPITAL | 7,727,500  | 3,542,000  | 4,856,500  | 6,300,000  | 644,000    |
| TOTAL CHELTUIELI                    | 40,804,846 | 40,924,380 | 47,324,500 | 50,892,000 | 47,380,000 |

## IX. ANALIZA SWOT

### Puncte tari

- un colectiv unit si competent;
- o echipa de conducere care comunica si colaboreaza excelent;
- existenta unor reglementari interne, a unor protocoale si proceduri care permit o buna defasurare a actului medical fapt certificat de procentajul de conformitate de **97,02 %** din anexa la **Certificatul de Acreditare al spitalului;**
- implementarea, certificata de o institutie abilitata a standardelor de calitate:
  - ISO 9001: 2015 privind Sistemul de Management al Calitatii;  
(cu 1 an inainte de termenul final agreeat de legislatia in materie)
  - ISO 22000 : 2018 privind Siguranta Alimentului;
  - ISO 1400 : 2015 privind Managementul Mediului;
- existenta unei structuri a paturilor care a permis, **pana in prezent**, o derulare normala a activitatii curente;
- un numar suficient de mare de medici si asistenti medicali, fapt ce permite preluarea operativa a pacientilor, consultarea acestora in ambulatoriu, precum si ingrijirea pe perioada spitalizarii atat continua, cat si de zi, in paralel cu

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbro.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

asigurarea realizarii tuturor rigorilor birocratice impuse de legislatia aplicabila;

- cresterea ponderii medicilor tineri in totalul colectivului medical;
- existenta a doi medici radiologi cu competente multiple;
- existenta unui computer tomograf, care utilizat judicios, permite asigurarea rapida a unor diagnostice corecte, element extrem de important in tratarea, cu eficienta, a pacientilor;
- existenta tuturor aparatelor de radiologie de ultima generatie care permit transmiterea on-line a rezultatelor radiografiilor in cabinetele din ambulator/spital;
- aparatura medicala moderna cu eficienta in diagnosticare, rapida si precisa;
- utilizarea unui sistem informatic integrat care faciliteaza monitorizarea activitatii si luarea rapida a deciziilor privind corectiile care se impun;
- un laborator de analize medicale, acreditat RENAR, fapt ce a permis contractarea de servicii medicale paraclinice cu Casa de Asigurari de Sanatate si care genereaza adresabilitate Spitalului, datorita corectitudinii demonstrate in timp a analizelor efectuate, precum si o imagine publica buna in legatura cu competenta acestuia;
- existenta unui medic epidemiolog in cadrul compartimentului de prevenire a IAAM;
- un numar mare de salariati, preponderent din categoria medicilor si asistentilor medicali, a absolvit cursuri de comunicare interpersonală organizate din initiativa conducerii spitalului;

### Puncte slabe

- spatiul, in care ne derulam activitatea si instalatiile aferente acestuia (electrica, de incalzire, de apa rece, de apa calda) necesita lucrari importante

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitallbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

de reabilitare si o reorganizare pentru valorificarea mai buna a potentialului uman;

- imobilele in care ne derulam activitatea sunt cladiri de patrimoniu, fapt ce creeaza dificultati suplimentare si perioade lungi de asteptare in obtinerea avizelor necesare lucrarilor de reabilitare;

- activitatea medicala insuficient diversificata, centrata exclusiv pe diagnosticarea si tratarea afectiunilor aparatului respirator, in principal tuberculoza, fara posibilitatea de a oferi servicii de recuperare medicala sau paliatie;

- oferirea unei palete restranse de servicii medicale induce dependenta fata de pacientii cu aceste afectiuni si creeaza dificultati in incheierea unor contracte mai bune, din punct de vedere financiar, cu Casa de Asigurari de Sanatate si de obtinere a unor venituri proprii suplimentare;

- inexistenta unei activitati de recuperare in perioada internarii si post externare;

### Oportunitati

- trecerea managementului de la Ministerul Sanatatii la Consiliul Judetean Braila permite o colaborare mai rapida cu nivelul ierarhic superior, facilitand rezolvarea mai rapida a problemelor aparute;

- schimbarea in sens pozitiv a mentalitatii pacientilor dupa acreditarea spitalului coroborata cu cresterea abilitatilor de comunicare a personalului medical, faciliteaza o mai corecta diagnosticare si o mai buna complianta la tratament a beneficiarilor serviciilor medicale pe care le asiguram;

- disponibilitatea Consiliului Judetean Braila de a sprijini financiar spitalul, pentru reabilitarea imobilelor si pentru asigurarea achizitionarii de aparatura

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                        |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
|  <p>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA<br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com</p> <p><b>ANMCS</b><br/>         unitate afiliată în<br/>         PROCES DE ACREDITARE<br/>         CICLUL al II-lea</p> <p>   </p> | <p><b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b></p> <table> <tr> <td>Editie: I</td><td>Revizie: 0</td></tr> </table> | Editie: I | Revizie: 0 |
| Editie: I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Revizie: 0                                                                                             |           |            |
| <p><b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><b>14.03.2022</b></p>                                                                               |           |            |

moderna in limita cadrului legislativ existent;

- proprietatea Consiliului Judetean Braila asupra imobilelor a creat posibilitatea de accesare a diverselor oportunitati de finantare de la Ministerul Sanatatii sau din fonduri europene;

### **Amenintari**

- severitatea normativelor privind reabilitarea imobilelor de patrimoniu poate duce la perioade mari de asteptare pentru autorizarea efectuarii lucrarilor si implicit la pierderea finantarilor;

- scaderea endemiei tuberculoase;

- politica Ministerului Sanatatii de diminuaie progresiva a numarului de paturi, conduce la scaderea numarului de posibile internari in spitalizarea continua, in conditiile in care pentru tratamentul pacientilor in ambulatoriu numarul de consultatii este limitat, iar sumele decontate sunt foarte mici;

## **X. OBIECTIVE PERMANENTE**

**a) Mentinerea si dezvoltarea standardelor de calitate implementate:**

**SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015: SR EN ISO 22000:2018; RENAR SR EN ISO 15189: 2008;**

### **Activitati:**

- *Completarea cererii de solicitare a certificatului SMI*
- *Realizarea auditului intern*
- *Realizarea auditului extern de certificare cu un organism acreditat*

**Indicatori de evaluare: Numar certificate ISO detinute de spital actualizate**

### **Responsabili:**

- Comitet Director- analizeaza si aproba documentatia
- RMC si Sef LAM – intocmesc referatele de necesitate

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | <b>14.03.2022</b>              |            |

- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare:** 50.000 lei venituri proprii.

### **b) Depistarea precoce si controlul infectiilor asociate asistentei medicale;**

#### **Activitati:**

- *Intocmire planuri (de vaccinare, de autocontrol, etc)*
- *Identificarea activitatilor cu risc epidemiologic*
- *Monitorizarea IAAM-urilor*

#### **Indicatori de evaluare: Rata IAAM**

#### **Responsabili:**

- Comitet Director- analizeaza si aproba documentatia
- CPIAAM si Sef LAM – elaboreaza si monitorizeaza planuri,
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare:** 2.000.000 lei venituri proprii.

### **c) Imbunatatirea continua a activitatii medicale si nemedicale**

#### **Activitati:**

- *Monitorizarea si imbunatatirea permanenta a procedurilor si protocoalelor medicale*
- *Dotare cu echipamente medicale de ultima generatie*
- *Asigurarea contractelor de service*
- *Imbunatatirea conditiilor hoteliere*
- *Monitorizarea standardelor de curatenie si igiena*

#### **Indicatori de evaluare:**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 685; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

- Procent angajati „multumiti”
- Procent pacienti „multumiti”

#### Responsabili:

- Comitet Director - analizeaza si aproba documentatia
- Sefi structuri – intocmesc referatele de necesitate
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare: 2.000.000 lei venituri proprii**

#### **d) Cresterea continua a competentelor profesionale ale personalului;**

#### Activitati:

- *Intocmirea planului de formare/dezvoltare profesionala*
- *Organizarea de cursuri in diferite domenii*
- *Inscrierea salariatilor la cursuri*

**Indicatori de evaluare: Numar salariati care paticipa la cursuri**

#### Responsabili:

- Comitet Director - analizeaza si aproba documentatia
- Sefi structuri – intocmesc planul de formare/pregatire profesionala si referatele de necesitate
- Birou RUNOS – centralizeaza situatiile
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare: 30.000 lei venituri proprii**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA<br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com</p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                | 14.03.2022                     |            |

## XI. OBIECTIVE PE TERMEN SCURT

### 1. Cresterea gradului de securitate a pacientilor si angajatilor

#### Activitati:

- Instalarea unui sistem de antipanica;
- Instalarea unui sistem de alertare pacienti in Sectia Covid;
- Instalare sistem de antiefractie

#### Indicatori de evaluare:

- Nr. echipamente achizitionate
- Procent angajati „multumiti”
- Procent pacienti „multumiti”
- Rata EAAAM

**Termen de finalizare: 31.12.2022**

#### Responsabili:

- Comitet Director- analizeaza si aproba documentatia
- Sefi sectie si Serviciu A.T.T. – intocmesc referatele de necesitate
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare:160.000 lei venituri proprii.**

### 2. Modernizarea bazei de date medicale si nemedicale

#### Activitati:

- Achizitionarea unui program informatic care sa permita informatizarea complexa a activitatii medicale permitand urmarirea intregului parcurs al pacientului si inregistrarea tuturor datelor acestuia.
- Achizitionarea de calculatoare, licente aferente si UPS-uri

#### Indicatori de evaluare:

- Nr. echipamente achizitionate

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalultbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

**Termen de finalizare: 31.12.2022**

**Responsabili:**

- Comitet Director- analizeaza si aproba documentatia
- Sefi sectie si informaticianul spitalului – intocmesc referatele de necesitate
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare:160.000 lei venituri propria**

### **3. Monitorizarea implementarii Planului de Ingrijire**

**Activitati:**

- Auditul clinic al planului de ingrijiri
- Achizitionarea unor cursuri pentru perfectionarea/formarea competentei profesionale privind Planul de Ingrijire

**Indicatori de evaluare:**

- Procent de min 80% de rezultate „FB” dupa absolvirea cursurilor privind Planul de Ingrijire

**Termen de finalizare: 31.12.2022**

**Responsabili:**

- Comitet Director - analizeaza si aproba documentatia
- Sefi sectie, asistenti sefi – intocmesc planul de formare/pregatire profesionala si referatele de necesitate
- Birou RUNOS – centralizeaza situatiile
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare:20.000 lei venituri propria**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         |                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                         | <b>14.03.2022</b>              |            |

#### 4. Cresterea calitatii serviciilor medicale

##### Activitati:

- Achizitionarea de aparatura medicala performanta – Hota bacteriologica cu flux laminar, BIPAP, AUTOCPAP, pipeta automata, microscop, concentratoare de oxigen si lampi UV cu radiatie inversa
- Achizitionarea unui incubator profesional pentru indicatori biologici si a unui aparat pentru evaluarea nivelului de igiena

##### Indicatori de evaluare:

- Nr. echipamente achizitionate

**Termen de finalizare: 31.12.2022**

##### Responsabili:

- Comitet Director- analizeaza si aproba documentatia
- Sefi sectie si asistentii sefi – intocmesc referatele de necesitate
- Medic epidemiolog – intocmeste referatele de necesitate
- Serviciul Fin-Ctb – intocmeste BVC si il supune spre aprobare
- Serviciu A.P.C. – intocmeste planul PAAP si organizeaza achizitiile

**Buget alocat/Resurse necesare: 550.000 lei buget local**

## XII. OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU (1-3 ANI)

### Acreditarea spitalului cu Editia a II-a de standard

##### Activitati:

- Asigurarea functionalitatii echipei de acreditare la nivel de unitate
- Planificarea, extinderea si organizarea serviciilor in conformitate cu standardele, asigurandu-ne ca serviciile noastre:
  - ♦ au o baza materiala; -
  - ♦ raspund la schimbarea metodelor clinice;

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                           |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                           | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                           | 14.03.2022                     |            |

♦ sunt sustinute de un personal calificat adecvat.

- Continuarea extinderii procesului de feedback cu pacientii;
- Asigurarea ca procesul de acreditare determina imbunatatiri ale serviciilor;

**Indicatori de evaluare: Certificat de acreditare obtinut**

**Termen de finalizare: 31.12.2023**

**Responsabili:**

- Comitet Director - analizeaza si aproba documentatia
- RMC – coordoneaza implementarea standardelor ANMCS in spital, instruieste sefi/responsabili structurilor cu privire la etapele de desfasurare al procesului de acreditare, elaboreaza documentatia SMI aferenta structurii de MQ, completeaza FAE in CaPeSaRo, elaboreaza planurile de imbunatatire a calitatii in vederea conformarii cerintelor, raporteaza managerului spitalului evaluarea gradului de indeplinire al obiectivului privind stadiul implementarii standardelor ANMCS
- Responsabili liste conform deciziei managerului – elaboreaza documentatia SMI aferenta structurii pe care o conduce/coordoneaza, completeaza FAE in CaPeSaRo, elaboreaza planurile de imbunatatire a calitatii in vederea conformarii cerintelor ANMCS, incarca documentele in CaPeSaRo in vederea efectuarii acreditarii spitalului
- Intreg personalul spitalului – participa la implementarea standardelor ANMCS in structura din care fac parte sub coordonarea sefului ierarhic

**Buget alocat/Resurse necesare: 500.000 lei buget local si venituri proprii**

### **XIII. OBIECTIVE PE TERMEN LUNG (3-5 ANI)**

#### **1. Dezvoltarea unei activitati stiintifice/cercetare**

##### **Activitati**

- Obtinerea incadrarii spitalului in categoria II M prin organizarea de activitati

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraia@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

didactice, stiintifice si de cercetare realizate in parteneriat cu institutii de invatamant superior medical si cu firme interesate in efectuarea unor astfel de activitati

**Indicatori de evaluare:** Obtinerea incadrari Spitalului de Pneumoftiziologie Braila in categoria II M

**Termen de realizare:** 31.12.2026

**Responsabili:**

- Comitet Director – analizeaza si aproba documentatia
- Consiliul Medical si medici sefi sectie/compartimente – desfasoara activitati didactice, stiintifice si de cercetare realizate in parteneriat cu institutii de invatamant superior medical si cu firme interesate in efectuarea unor astfel de activitati

**Buget alocat / Resurse necesare:** 700.000 lei / resurse umane – personalul angajat existent si noi angajati.

## 2. Cresterea calitatii serviciilor oferite prin diversificarea serviciilor

### Activitati

- Modificarea structurii organizatorice pentru:
  - ♦ Infiintarea a doua compartimente de recuperare respiratorie
  - ♦ Infiintarea unui compartiment de paliatie
  - ♦ Infiintarea unui compartiment de salino-terapie
- Infiintarea a doua cabinete de consultatii in Ambulatoriu: cardiologie si ORL
- Amenajarea spatii
- Instalarea a doua lifturi

**Indicatori de evaluare:**

- Mentinerea ratei de ocupare a paturilor (75% – 85%)

**Termen de realizare:** 31.12.2026

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                                                                                              |                                |  |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|-----------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraia@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |  | <table border="1"> <tr> <td colspan="2"><b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b></td> </tr> <tr> <td>Editie: I</td> <td>Revizie: 0</td> </tr> </table> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |  | Editie: I | Revizie: 0 |
| <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                                                                                              |                                |  |           |            |
| Editie: I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Revizie: 0                                                                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                                                              |                                |  |           |            |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                    | <b>14.03.2022</b>                                                                                                                            |                                |  |           |            |

#### Responsabili:

- Comitet director – analizeaza si aproba documentatia
- Consiliul Medical si sefi sectie/compartimente – fundamenteaza nevoia de servicii medicale
- Birou RUNOS – intocmeste documentatia pentru modificarea structurii organizatorice si a organigramei
- Serviciul Fin-Ctb si Comp. Statistica – intocmesc documentele pentru contractului cu CJAS Br

**Buget alocat / Resurse necesare:** 25.000.000 lei – buget local si resurse umane – personalul angajat existent si noi angajati.

#### XIV. DIRECTII DE ACTIVITATE

La baza furnizarii serviciilor medicale in Spitalul de Pneumoftiziologie Braila stau urmatoarele variabile:

- **competenta profesionala**- performanta echipei medicale, a managerului si a echipei de suport;
- **accesibilitatea** - furnizarea serviciilor de sanatate nu este restrictionata de bariere geografice, sociale, culturale, organizationale sau economice;
- **eficacitatea** - procedurile si tratamentul aplicat conduc la obtinerea rezultatelor dorite;
- **eficienta** - acordarea ingrijirilor necesare, corespunzatoare, la costurile cele mai mici;
- **relatiile interpersonale** - interactiunea dintre furnizori, dintre furnizori si pacienti (clienti), dintre manageri, furnizori si platitori, precum si intre echipa de ingrijri si comunitate;
- **continuitatea** - pacientul beneficiaza de un set complet de servicii de sanatate de care are nevoie, intr-o ordine bine determinata, fara intrerupere, sau repetarea procedurilor de diagnostic si tratament;

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbra@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14.03.2022</b>              |            |

- **siguranta** - risc minim pentru pacient de complicatii sau efecte adverse ale tratamentului ori alte pericole legate de furnizarea serviciilor de sanatate;
- **infrastructura fizica si confortul** - curatenie, confort, intimitate si alte aspecte importante pentru pacienti;
- **alegerea** - pe cat este posibil, clientul alege furnizorul sau tipul de asigurare;
- **accesibilitatea** - furnizarea serviciilor de sanatate nu este restrictionata de bariere geografice, sociale, culturale, organizationale sau economice.

Astfel suntem preocupati permanent de:

- Adaptarea serviciilor medicale la nevoile populatiei deservite
- Cresterea calitatii serviciilor medicale
- Scaderea ponderii serviciilor medicale realizate prin spitalizare continua in favoarea celor ambulatorii si prin spitalizare de zi
- Orientarea profilului serviciilor medicale catre caracteristicile de morbiditate a populatiei preconizate a se adresa unitatilor sanitare
- Primordialitatea criteriilor de performanta in activitatea unitatii sanitare
- Optimizarea raportului cost / eficienta in administrarea Spitalului de Pneumoftiziologie Braila
- Asigurarea conditiilor de accesibilitate si echitate populatiei deservite
- Imbunatatirea continua a conditiilor implicate in asigurarea satisfactiei pacientului si a personalului angajat

## XV. TEMATICI DE CERCETARE SI PROIECTE IN DESFASURARE

### - STUDII CLINICE -

Spitalul de Pneumoftiziologie Braila este autorizat pentru desfasurarea de **studii clinice cu beneficiu terapeutic** in cadrul specialitatii Pneumologie (autorizatie nr.171/2021). Desfasurarea studiului clinic se face indeplinind

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinlu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

prevederile legislatiei in vigoare.

Scopul efectuării de studii clinice este strângerea de informații referitoare la siguranța și eficacitatea unor medicamente noi pentru bolile pulmonare, pentru ca pe viitor cât mai mulți pacienți să poată beneficia de noile tratamente.

Aceste studii sunt validate de protocoale științifice riguroase și respecta principiile etice și interesele persoanelor care participa.

Participanții trebuie să îndeplinească anumite criterii ale studiului clinic și se face întotdeauna **dupa semnarea formularului de consimțământ informat**.

## XVI. REZULTATE AȘTEPTATE

- Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale prin menținerea standardelor de acreditare și calitate implementate ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000: 2018, ISO 15189:2008
- Obținerea unui grad de satisfacție al pacienților privind serviciile medicale oferite  $\geq 80\%$ ;
- Creșterea nivelului de siguranță a pacienților și angajaților ( Nr. EAAAM = 0 și Nr. accidente de muncă = 0);
- Dezvoltarea profesională prin furnizarea de educație privind cele mai bune practici și ghiduri actualizate (10% din personalul angajat);
- Colaborare în proiecte de cercetare științifică și învățământ medical cu centre medicale universitare de renume din țară și străinătate prin oportunitățile multiple de cercetare la nivel internațional și național ( $\geq 1$ );

### XVI.1. Monitorizare - indicatori de evaluare

Pentru monitorizarea realizării obiectivelor și evaluarea rezultatelor se vor avea în vedere următorii indicatori:

- Menținerea acreditării spitalului /Acreditarea cu Ed. a II-a de standarde
- Menținerea certificării ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000: 2018,

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate afiliată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Editie: I                      | Revizie: 0 |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |            |

ISO 15189:2008; RENAR;

- Gradul de satisfactia pacientilor si angajatilor;
- Numar de protocoale medicale elaborate si audituri clinic;
- Numar de reclamatii/plangeri inregistrate;
- Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati
- Numar mediu de consultatii pe un medic in ambulator;
- Indice de complexitate al cazurilor;
- Procentul veniturilor proprii din total venituri;
- Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat;
- Rata mortalitatii intraspitalicesti;
- Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare;
- Rata de utilizare a paturilor;
- Durata medie de spitalizare;
- Rata infectiilor nosocomiale

## XVI.2. EVALUAREA PLANULUI STRATEGIC / EVALUAREA DE ETAPA

Evaluarea planului strategic se va face prin analiza tuturor indicatorilor masurabili, pentru fiecare obiectiv propus in parte.

Periodicitate: ANUAL

Documente emise: RAPORT DE EVALUARE DE ETAPA

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: Raportul se prezinta CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitalbcbraila@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |  | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                               |  | Editie: I    Revizie: 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |  |

### XVI.3. REVIZUIREA PLANULUI STRATEGIC

Revizuirea se va face in urma analizei rapoartelor de etapa, daca Consiliul de Administratie decide modificarea planului strategic, la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuita este supusa dezbaterii in spital inaintea adoptarii si, ulterior, aprobarii de catre Consiliul de Administratie.

Documente emise: PROIECT DE PLAN STRATEGIC

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: PROIECTUL se analizeaza in sedinta Comitetului Director, propunerile de modificare se implementeaza si se inainteaza varianta finala spre aprobare Consiliului de Administratie

### XVII. CONCLUZII

Sanatatea este profesia si pasiunea noastra, iar misiunea asumata este aceea de a raspunde nevoilor pacientilor, avand ca suport cei mai buni specialisti si tehnologie medicala de ultima generatie.

Scopul principal al spitalului este acordarea celor mai bune servicii medicale (eficiente, eficace si de calitate). In cadrul planului strategic, am acordat un spatiu larg prezentarii Spitalului de Pneumoftiziologie Braila, am identificat problemele critice cu care ne confruntam in prezent, am stabilit cauzele care le-au generat si favorizat, si am propus obiective generale si specifice care sa conduca la optimizarea activitatii.

Masurile pe care le-am propus sunt parghiile pe care intentionez sa le urmez pentru exercitarea atributiilor specifice managerului de spital printr-un management eficient (alaturi de echipa de conducere), ca centru de decizie si ca activitate practica.

Atingerea acestor obiective prin urmarirea directiilor de actiune descrise va fi

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                        |  |                                |                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------|-------------------|--|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         spitaltbcbraia@yahoo.com       </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |   |  | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |   |  | Editie: I                      | Revizie: 0        |  |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                        |  |                                | <b>14.03.2022</b> |  |

asigurata prin elaborarea unei scheme de control, punctuala, pe fiecare obiectiv, cu stabilirea de termene precise de implementare si responsabilitati, in functie de specificul fiecaruia.

In cazul in care, din motive independente de conducerea spitalului, obiectivele stabilite in prezenta strategie nu vor fi indeplinite pana la termenul propus, acestea raman obiective permanente pentru spital si vom intreprinde toate actiunile necesare pentru rezolvarea lor. De exemplu, diversificarea serviciilor medicale oferite pacientilor, ramane o preocupare continua a spitalului, care isi propune sa infiinteze compartimente noi ce vor permite monitorizarea starii de sanatate a pacientilor in perioada postexternare: centru de recuperare respiratorie, compartiment de paliatie, salina artificiala, dezvoltarea activitatii laboratorului de somnologie.

Managerul unui spital este obligat sa aiba o conduita exemplara atat in relatiile cu colegii cat si cu societatea civila, el trebuie sa apere interesele organizatiei. O caracteristica esentiala a relatiilor manageriale consta in manifestarea lor prin intermediul relatiilor interpersonale. In consecinta, munca manageriala in cadrul spitalului este in esenta munca cu oamenii, managerul fiind obligat sa tina seama de particularitatile colectivului. De aici si locul principal pe care il ocupa aspectele umane in ansamblul proceselor manageriale.

Activitatea de conducere intr-un spital este din ce in ce mai complexa, astfel ca poate favoriza atat erori decizionale, cat si erori de executie. Unele greseli au consecinte imediate, altele au consecinte pe termen lung, care apar mult mai tarziu la suprafata si isi pierde legatura cu cauza initiala.

Functia de conducere obliga la o anumita conduita, astfel, managerul este in permanenta in centrul atentiei, este continuu observat, studiat, analizat, judecat si criticat.

Fiecare manager are un stil propriu de conducere, determinat de caracterul, temperamentul, pregatirea si experienta sa, insa, in acest domeniu mai mult ca in

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                |  |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|-----------|------------|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campinu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/>         www.spitalulbcbra.ro<br/>         splaltbcbraila@yahoo.com       </p> |  <p>         unitate aflată în<br/>         PROCES DE ACREDITARE<br/>         CICLUL al II-lea       </p> | <table border="1"> <tr> <td colspan="2"><b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b></td> </tr> <tr> <td>Editie: I</td> <td>Revizie: 0</td> </tr> </table> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |  | Editie: I | Revizie: 0 |
| <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |                                |  |           |            |
| Editie: I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Revizie: 0                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                              |                                |  |           |            |
| <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            | <b>14.03.2022</b>                                                                                                                            |                                |  |           |            |

oricare altul, trebuie sa dea dovada de echilibru, calm, intelegiune si caracter puternic. Un manager valoros isi formeaza o echipa de valoare, iar rezultatul muncii acestora este un efect al calitatii actului managerial

### Bibliografie:

1. Institutul National de Statistica. Anuarul National de Statistica al Romaniei – 2014, Bucuresti, 2015;
2. Minca, Dan, Marcu, Mihail, *Sanatate publica si management sanitar*, Bucuresti, Editura Universitara Carol Davila, 2004;
3. Ministerul Sanatatii – *Strategia Nationala de Sanatate 2014 – 2020*, Bucuresti, 2014
4. Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar, *Manual Managementul Spitalului*, Bucuresti, 2012;
5. Vladescu, Cristian (coord.), *Sanatate publica si management sanitar.*, Bucuresti, Editura Cartea Universitara, 2004;
6. Legea 95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare;
7. Legea 46/2003, privind drepturile pacientului;
8. Ordinul 386/ 2004 privind aprobarea normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr 46/2003;
9. Ordinul Ministrului Sanatatii nr 1782/ 2006 privind inregistrarea si raportarea statistica a pacientilor care primesc servicii medicale in regim de spitalizare continua si spitalizare de zi;
10. Ghid metodologic de implementare a Programului National de Prevenire, Supraveghere si Control al Tuberculozei
11. Documente interne ale Spitalului de Pneumoftiziologie Braila

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|
|  <p> <b>CONSILIUL JUDETEAN BRAILA</b><br/> <b>SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE</b><br/>         Str. R.S. Campiniu Nr. 21, Braila, 810003,<br/>         Tel: 0239 613 665; Fax: 0239 613 113<br/> <a href="http://www.spitalultbcbra.ro">www.spitalultbcbra.ro</a><br/> <a href="mailto:spitaltbcbraila@yahoo.com">spitaltbcbraila@yahoo.com</a> </p> | <br>unitate aflată în<br>PROCES DE ACREDITARE<br>CICLUL al II-lea |  | <br><br><br> | <b>STRATEGIA DE DEZVOLTARE</b> |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>PLAN DE DEZVOLTARE /STRATEGIC</b>                                                                                                               |  | Editie: I      Revizie: 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>14.03.2022</b>              |  |

12. [www.drg.ro](http://www.drg.ro)
13. <http://statistici.insse.ro/shop/>
14. [www.ms.ro](http://www.ms.ro)
15. <http://www.cnas.ro/casbr/>